

Banco del Gobierno

"Al ser rentable, el Banco de la Nación es muy apetecible para regimenes escasos de recursos, con afán de legitimarse via gasto público. P. 4 OPINIÓN >
LUIS ARIAS MINAYA
Economista



Construyamos un Estado meritocrático



EN LA WEB

¿Promocionarun yogurt "griego" es publicidad engañosa?

LUNES3 DE MARZO DEL 2025

Año 34, N° 9457 Precio: S/4.00 Via aérea: S/4.50

GESTION



@ gestion.pe

El diario de economía y negocios del Perú

P. 16 POR CAPTAR DINERO DEL PÚBLICO SIN AUTORIZACIÓN

La SBS investiga crecientes estafas piramidales para inversión en agro

Con el argumento del boom agroexportador, proliferan esquemas fraudulentos que captan ahorros y ofrecen rentabilidad anual de hasta 120%.

Superintendencia advierte que muchos de estos negocios se propagan en redes sociales, por lo que ahora los fiscaliza continuamente.

ENTREVISTA

"Minem evalúa cambios a norma para cierre de minas que elevarían costos" ***



Jufia
Torreblanca
Presidenta de la
Sociedad Nacional
do Mineria, Petróleo
y Energia

ENTREVISTA

"La construcción del terminal de carga en España se iniciaría este mes" ».s



Carla Pérez Arce CFO de Andino Investment Hotoling

REVELA INFORME DE VINATEA & TOYAMA

Se agilizan resoluciones de casos laborales en el PJ, pero hay "cuello de botella" para ejecutarlas



HISTORIAS DE NEGOCIOS

La travesía de las cuentas de ahorro que ignoran los centennials

Abrir un depósito demandaba tiempo y costos de transporte. Hoy, solo requiere unos minutos en un proceso totalmente digitalizado. P. 24

PARA PAGO DEL IMPUESTO A LA RENTA

Surge controversia entre Sunat y Corte Suprema por tributación de consultorías online RB



SISTEMA DEJUSTICIA TRABADO

Se agilizan resoluciones de casos laborales en PJ, pero hay "cuello de botella" para ejecutarlas

Mientras la justicia laboral agiliza la resolución de conflictos, la falta de mecanismos efectivos para ejecutar sentencias ha creado una nueva traba que afecta tanto a trabajadores como a empleadores.

GERARDO ROSALES

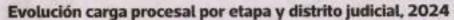
gerardo rosales (Pdanogestion com pe

La justicia laboral en el Perú enfrenta un problema estructural que ha pasado desapercibido para muchos ciudadanos: la acumulación de procesos en la etapa de ejecución. Aunque recientes reformas han logrado reducir los tiempos en la resolución de casos en primera y segunda instancia, el volumen de procesos pendientes de ejecución ha crecido hasta representar más del 50% de la carga procesal de los jueces laborales.

Este fenómeno, analizado en el Informe Procesal 2025 de Vinatea & Toyama, ha sido abordado en una entrevista con Luis Vinatea, socio del estudio.

Se traslada el problema

Históricamente, el sistema de justicia laboral ha tenido dificultades para manejar la creciente judicialización de los conflictos laborales. Si bien las recientes modificaciones normativas han permitido agilizar la resolución de casos en primera y segun-





da instancia, estas mismas reformas han generado una presión sobre la etapa de ejecución, trasladando el cuello de botella a una fase crítica

del proceso judicial.

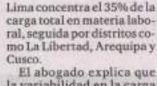
La reforma del recurso de casación mediante la
Ley Nº 31699 ha reducido
en 40% la cantidad de expedientes laborales que llegan a la Corte Suprema, estableciendo el principio del

"doble conforme", según el cual, si una sentencia de segunda instancia confirma la de primera, el caso no puede ser elevado en casación. Como resultado, los procesos que antes transitaban por la Corte Suprema ahora se dirigen directamente a la fase de ejecución.

Vinatea resalta que, aunque esta reforma ha aligerado la carga en la Corte Suprema, ha desplazado el problema hacia los jueces de ejecución, quienes no cuentan con los recursos suficientes para manejar la creciente cantidad de casos acumulados.

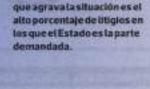
Distritos judiciales

El informe presenta un análisis detallado de la evolución de la carga procesal en los diferentes distritos judiciales del país, destacando que



El abogado explica que la variabilidad en la carga procesal entre distritos responde a varios factores, incluyendo el desarrollo económico local, el nivel de formalidad laboral y la capacidad operativa de los juzgados especializados en cada jurisdicción.

Mientras que en algunos distritos la resolución en primera instancia es relativamente ágil, el retraso en la ejecución de sentencias es un problema recurrente en casi todas las regiones.



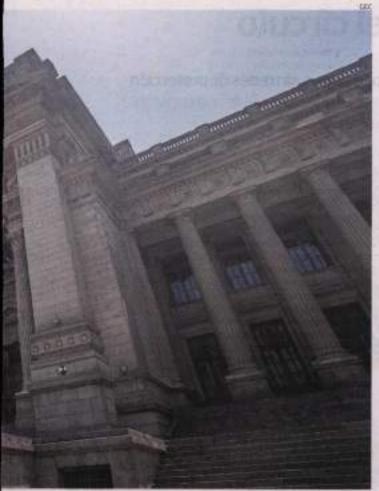
Litigies. Uno de los factores



AFP como principales actores

Uno de los factores que agrava esta situación es el alto porcentaje de litigios en los que el Estado es la parte demandada. Según el informe, el 40% de los procesos laborales tienen como demandado al Estado, y dentro de este grupo, el 30% corresponde a acciones contencioso-administrativas. La complejidad de las normas que regulan el pago de deudas del Estado alarga significativamente los plazos de ejecución, generando un efecto "cascada" que congestiona los juzgados laborales.

Además, el 80% de los casos asignados a los juzgados



Menor judicialización en el sector privado

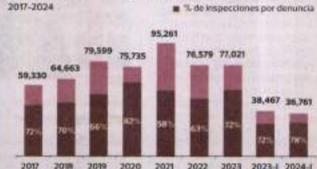


No obstante, per lo menos 4 de cada 10 demandas laborales corresponden a trabajadores del sactor público

Esto podría indicar una sobremepresentación de la conflictividad judicial en los trabajadores del sector público

FUENTE: Informe Procesal 2025 de Vinatea & Toyotti

Número total de inspecciones de Sunafil



FUENTE: Informe Procesal 2025 de Vinatea & Toyam

de paz letrados corresponden a reclamaciones de fondos previsionales gestionados por las AFP. Este volumen adicional de litigios también contribuye a la saturación del sistema.

Vinatea explica que la estructura de los procesos de cobro contra las AFP vel Estado suele presentar trabas administrativas que prolongan su ejecución, generando un impacto directo en la acumulación de casos.

La falta de mecanismos ágiles para resolver estos litigios termina por alimentar el cuello de botella en la etapa de ejecución, lo que retrasa la resolución efectiva de las demandas laborales. Según Vinatea, una solución viable sería implementar juzgados de ejecución especializados que puedan tramitar estos casos con mayor eficiencia.

Menorjudicialización

El informe destaca que los trabajadores privados acuden menos al Poder Judicial en comparación con los trabajadores públicos. Mientras que los empleados del sector público generan aproximadamente el 40% de las demandas laborales, representan solo el 20% de la fuerza laboral del país.

Esto sugiere que el sector público enfrenta mayores conflictos laborales, posiblemente debido a estructuras rigidas de contratación, procesos administrativos más complejos y dificultades para ejecutar pagos de beneficios laborales. En contraste, el sector privado tiende a resolver más conflictos porvías extrajudiciales o mediante acuerdos internos, lo que reduce su carga en el sistema judicial.

Vinatea destaca que esta menor judicialización en el sector privado también se debe a la existencia de mecanismos de solución de conflictos más eficientes, como la negociación colectiva y los acuerdos directos entre empleadoresytrabajadores.

Esta tendencia sugiere que el sector privado tiene

una mayor capacidad para gestionar disputas laborales sin recurrir a la instancia judicial, lo que a largo plazo podría ser un factor clave para la modernización de la justicia laboral en el Perú. No obstante, advierte que si bien estos mecanismos reducen la litigiosidad, es importante reforzar las vias de conciliación para evitar conflictos futuros.

Temas más judicializados

Dentro del sector privado, los temas que generan mayor litigiosidad están relacionados con el pago de remuneraciones y beneficios sociales, las impugnaciones de despidos y las indemnizaciones por daños y perjuicios.

Las controversias sobre remuneraciones y beneficios reflejan problemas recurrentes en la liquidación de pagos, gratificaciones, vacaciones y compensaciones por tiempo de servicios, lo que lleva a los trabajadores a buscar justicia a través del sistema judicial.

Los despidos impugnados. por otro lado, muestran la tensión entre empleadores y trabajadores en la aplicación de causales de cese, con una significativa cantidad de demandas buscando reposición en el puesto de trabajo o compensaciones económicas.

Finalmente, las indemnizaciones por daños y perjuicios se presentan con fre-

El informe de Vinatea el verdadero reto de la Sunafil no es solo aumentar la cantidad de inspeccio-

ANÁLISIS SOBRE LA SUNAFIL

& Toyama muestra la

evolución del núme-

ro total de inspeccio-

la Superintendencia

Nacional de Fiscaliza-

ción Laboral (Sunafil)

en los últimos años. Se

observa un incremen-

cantidad de inspeccio-

mayor control sobre el

cumplimiento de nor-

la que la alta carga de

inspecciones no siem-

pre se traduce en me-

joras reales para los

trabajadores, ya que

el sistema de fiscaliza-

ción carece de un me-

canismo eficaz de se-

A su consideración,

guimiento y ejecución.

mas laborales.

Luis Vinatea seña-

nes, lo que refleja un

to progresivo en la

nes realizadas por

No es solo aumentar

la fiscalización laboral

nes, sino también garantizar que las sanciones impuestas sean ejecutadas de manera efectiva v

oportuna.

Además, destaca que el diseño de políticas preventivas podria ser una estrategia clave para reducir la cantidad de conflictos laborales antes de que lleguen a la etapa judicial. Propone que la Sunafil refuerce su capacidad de conciliación temprana para evitar que las controversias escalen innecesariamente hacia instan-

cias judiciales.

cuencia en casos de accidentes laborales y enfermedades profesionales, donde los trabajadores buscan resarcimientos por afectaciones a su salud o seguridad laboral.

Vinatea enfatiza que, aunque estas materias son recurrentes en el sector privado. la creciente judicialización de los despidos y los conflictos sobre beneficios sociales reflejan la necesidad de mayor claridad en la legislación laboral. Considera que una reforma en la normativa de despidos podría reducir significativamente el número de casos que llegan a los tribunales.

Más info en graffon pe

EDITORIAL

Banco del Gobierno

AUTONOMÍA Y EFICIENCIA. Según data de la SBS, el Banco de la Nación (BN) lleva generando utilidades netas, por lo menos, desde 1997 - no hay disponible información para años previos-. Son 27 años de manejo eficiente en una entidad pública en un Estado. como el peruano, que es pésimo empresario y usa las empresas bajo su control como agencias de empleos. El BN ha mantenido su autonomía, así como el perfil técnico de su plana gerencial y su personal, y ha funcionado como un banco privado, pese a que tiene una tarea más amplia y costosa: estar donde los otros bancos no están.

Sus utilidades han ido aumentando con los años: si entre las décadas de 1990 y el 2010, no llegaban a S/ 400 millones anuales, está década han superado los S/ 1,000 millones (a soles corrientes). Ni siguiera la crisis financiera global y la pandemia pudieron poner en rojo sus resultados. Al estar adscrito al MEF, los dividendos que el BN genera son destinados al tesoro público, pero previa aprobación del uso de parte de las utilidades para reinvertirlas en mejorar sus operaciones.

Los titulares del MEF respetaban ese enfoque. Sin

embargo, fue pasado por alto el 2023, pues el entonces ministro de Economía, Alex Contreras, dispuso que el BN entregase por adelantado S/1,000 millones a cuenta de sus utilidades -para "maquillar" el elevado déficit fiscal-, El BN cerró el 2023 con utilidades netas por S/ 1,652 millones. Es que al ser renta-

Al ser rentable, el BN es muy apetecible para regimenes escasos de recursos, con afán de legitimarse vía gasto público".

ble, es muy apetecible para gobiernos (y congresos) ineptos y escasos de recursos, con afán de legitimarse via el aumento del gasto público.

Según el Consejo Fiscal (CF), la Ley de Endeudamiento Público 2025 incluye autorizaciones para concertar deudas con el BN por más de S/12,000 millones para el financiamiento de diversos proyectos, principalmente para el sector Defensa (por ejemplo, compra de aviones y desarrollo de la industria naval). El CF calcula que el gasto público podría aumentar en 1.1 puntos porcentuales del PBI. No hay que olvidar que el Gobierno incluyó al BN, como prestamista forzado, en los paquetes de salvataje de Petroperú-que sí cumple la premisa de empresa estatal ineficiente-.

El 2023, el BN tenia 456 agencias en el interior del país, alrededor del 40% en zonas de única oferta bancaria (UOB), incluidas localidades de frontera y del VRAEM. El banco privado más grande tiene 370 agencias, incluyendo Lima (según su sitio web). La presencia del BN, con tarjetas, canal digital y créditos con bajas tasas de interés, es clave para la inclusión financiera. El BN es un banco que sirve a los peruanos de a pie, no al Gobierno. +

OPINIÓN

WHITNEY MIÑAN CABEZA Editora de Economia y coordinadora ESG

Romper el círculo

Sin estabilidad laboral, sin acceso a pensiones, sin redes de protección ante enfermedades o accidentes, la precariedad se vuelve una constante paramiles de mujeres.

unque han pasado los años, todavía me asombro de que un país como el Perú-que vive jactándose de las "viejas glorias"-no haya logrado llevar la tasa de empleo informal por debajo del 70% hasta ahora. Las razones son múltiples y bastante conocidas, pero el foco de este contenido no es escudriñar en ellas, sino más bien recordar como un contexto como este es más cruel con ciertos grupos de la población, como las mujeres.

¡Frene su pensamiento justo ahí! Quizá esté por escuchar un eco en su mente: "Esto ya es conocido", Pero, lo sepa o no, no debemos dejar de subravarlo hasta que se encuentre una solución, no solo por parte del Estado, sino también de la misma sociedad. Es cierto que el reto empieza por reducir la informalidad en general, con medidas que abarquen a la población en todo nivel, pero también debe haber políticas con enfoque de género, porque los contextos, muchas veces, son distintos entre hombres y mujeres.

En el 2024, el 70.9% de los trabajadores estaba en la informalidad, porcentaje que aumenta a 73.3% cuando hablamos de las mujeres y se reduce a 69.1% cuando tra-



tamos de los hombres. En el área urbana, la situación no es muy diferente.

Estos números fríos no reflejan el verdadero impacto en la vida de mujeres peruanas. La informalidad significa ausencia de derechos laborales, falta de acceso a la seguridad social, menores ingresos y una mayor vulnerabilidad ante crisis económicas o de

Entidades, como el Banco Mundial, lo vienen alertando, no solo para Perú, sino para América Latina. En un documento del 2020, se explica que las mujeres también tienen muchas más probabilidades que los hombres de trabajar a tiempo parcial, a menudo debido a las responsabilidades domésticas y de cuidado.



El problema no es solo económico. sino social. La informalidad perpetúa la brecha de género y genera un circulo vicioso dificil de romper".

El trabajo a tiempo parcial y el empleo en el sector informal ofrecen a las mujeres una flexibilidad adicional, "pero con frecuencia a costa de sus derechos laborales, pensiones y otras prestaciones".

Además, la carga del trabajo no remunerado recae en mayor medida sobre ellas. El INEI ha señalado que, en promedio, las mujeres dedican el doble de horas semanales al trabajo doméstico y de cuidado en comparación con los hombres. Esta doble carga limita sus posibilidades de buscar empleos más formales o mejor remunerados, pues muchas veces la "flexibilidad" que les ofrece la informalidad es la única opción compatible con sus responsabilidades en

El problema no es solo económico, sino social. La informalidad perpetua la brecha de género y genera un círculo vicioso difícil de romper. Sin estabilidad laboral, sin acceso a pensiones, sin redes de protección ante enfermedades o accidentes, la precariedad se vuelve una constante para miles de mujeres, muchas de las cuales son el sostén principal de sus familias.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

Opine:



@Gestionpe

Diario Gestión

GESTION

Director periodistico: Ornar Mortus: Editores centrales: Victor Melgarejo. Rosina Utrialis Editaries: Vanessa Octos, Omar Manique, Mix Rios, Whitney Millán, Moisés Navarro.

Direction, Jurye Saturar Anion 171, Santa Catalina, La Victorie T Redacción 311 6370 T Publicated 700 0000 Publicidad: Casalta Amayo Nahad. Sinorpoones Central de Servicio 3i Cliente: 311 5100 de 700 am a 200 p.m.; 0x700 am a100 am

Mall: suscriptores@duronestori.com no Lus articulos firmados y/o de opirebri son de exclaniva responsabilidad de sus autores. Comercio S.A. Ir. Santa Rosa N. 300, Linux I Impreso en la Planta Pando de Empresa

Editors El Comercio S.A. Jr. Paracas N. 530. Purioto Limir, Lima 21

Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial. Hodrio et Depósito Legal en la Biblioneca Nacional del Pero Nº 2007-02687



NEGOCIOS

ENTREVISTA

Carla Pérez Arce

CFO de Andino Investment Holding. El grupo aeroportuario y logístico comparte su estrategia para volver a generar utilidades y los próximos pasos en el negocio financiero tras la adquisición de W Capital.

"La construcción del terminal de carga en España se iniciaría este mes"



Pitar. La unidad de servicios logisticos sigue siendo un pitar clave. Cosmos destaca por su estabilidad financiera, indicó Pérez Arce.

KAREN GUARDIA

karen guardia@ktianogestion.com.pe

Andino Investment Holding (Grupo Andino), conformado por 12 empresas que operan en los negocios de infraestructura y servicios aeroportuarios, inmobiliaria logística, servicios logísticos y financieros, prevé alcanzar su punto de equilibrio (breakeven, sin pérdidas) este 2025 y un nuevo despegue en el 2026. En conversación con Gestión, su CFO, Carla Pérez Arce, adelantó los planes de la corporación.

¿Cómo cerraron el 2024?

El 2024 fue un año de crecimiento, especialmente en nuestra unidad de servicios aeroportuarios e infraestructura, a través de Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA). Las ventas consolidadas aumentaron 26% (a S/ 458 millones), un récord histórico en los últimos cinco años, impulsado por SAASA, Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) y Cosmos Agenciamiento Marítimo. Asimismo, hemos logrado avances significativos con nuestra operación en México (con SAASA México).

El ebitda creció 90%. ¿A qué se debió?

Uno de los factores fue el desempeño de Oporsa, que arrendó espacios a DP World para almacenamiento de contenedores vacios y llenos, así como para vehículos. A pesar de que aún registramos pérdidas, hemos logrado reducirlas ampliamente (2023: S/ 45 millones, 2024: S/ 16 millones). Para este 2025, nuestra meta es alcanzar el punto de equilibrio (breakeven) y, en el 2026, iniciar el despegue del grupo.

¿Quéimpulsaráese despegue? La construcción del terminal de carga en el aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas (España) a cargo de SAA-SA Global. Estamos en la etapa final del due diligence y cierre financiero, lo que nos permitirà iniciar la obra en marzo, una vez firmados los documentos pendientes. Hemos previsto un plazo de 12 meses (de construcción) para contemplar posibles contingencias. Con esta expansión, proyectamos que en el 2026 el grupo dejará atrás las pérdidas y comenzará a generar utilidades netas.

¿Porquéadquirieron W Capital? Responde a nuestra estrategia de fortalecer la unidad de negocios financieros. Esta firma administra un fondo de inversión inmobiliaria y opera factoring en soles, mientras que nosotros ya operamos en dólares. Podremos ampliar nuestro mercado y mejorar nuestro alcance, beneficiando especialmente al sector logistico, al comercio exterior y a muestros clientes. Estamos a la espera de la autorización de la SMV.

¿Qué ocurrirá tras la autorización?

Nuestro primer paso será generar sinergias dentro INMOBILIARIA

Terrano con proyectos en cartera

Para la unidad de ne-

gocio inmobiliaria logística con Inmobiliaria Terrano (que posee un terreno de 140,000 m2 junto al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, el Grupo Andino tiene tres proyectos en cartera. Si bien los detalles de estas iniciativas no fueron revelados, la empresa adelantó que seguirá creciendo con Limahub. "Tendrá avances de aquí a un año y medio, aproximadamente, con posibilidades de expansión para oficinas, centros comerciales y otros espacios", comentó Carla Pérez Arce, CFO del holding.

Refirió que evalúan diferentes opciones de desarrollo, ya sea directamente o en alianza con socios estratégicos para consolidar un proyecto de alto impacto comercial.

to comercial

66

SAASA mostró un sólido repunte en el 2024. A esto se suma AAP, que será fortalecida con una adenda en proceso que permitirá inversiones mínimas de US\$ 500 millones".

del equipo y aprovechar la experiencia de W Capital. Esta firma, perteneciente al grupo Wiese, cuenta con un sólido conocimiento en el sector inmobiliario y en la gestión de fondos de inversión. Más que nuevos clientes, buscamos capitalizar su expertise y fortalecer nuestras operaciones.

Fusionar ambas carteras para ampliar nuestro alcance en el mercado. Actualmente, Andino Capital ofrece factoring, leasing y estructuración financiera a mediano piazo, mientras que W Capital acaba de lanzar su servicio de factoring en soles.

A mediano plazo, buscamos consolidarnos en nuevos sectores donde no teníamos presencia. Alargo plazo,
nuestra meta es evolucionar
esta unidad de negocio hasta
convertirla en una empresa
de crédito, y ya estamos dando los primeros pasos para
logrario.

¿Qué líneas de negocio tienen potencial?

Nuestra unidad de negocio de inmobiliaria logística a través de Oporsa (almacenes). Contamos con 150,000 m² y estimamos que estos espacios serán arrendados en un plazo de año y medio. Esto nos permitirá generar flujos de ingresos adicionales los próximos 20 años. Paralelamente estamos impulsando nuestra unidad de servicios financieros con W Capital.

En Oporsa, ¿Cuánto invertirán para acondicionar los 150,000 m²?

Entre US\$ 15 millones y US\$ 18 millones, por etapas. Forma parte de nuestro plan para este 2025 y 2026, y se estima que los trabajos de adecuación se completen entre abril próximo y abril del 2026. Su proximidad al puerto del Callao, a solo 14 km de distancia, y su conexión con el puerto de Chancay, a 40 minutos, lo posicionan como un actor relevante para el desarrollo logistico.



Laboratorios tendrían repunte de ventas tras alza en diciembre

Crecimiento de 13.49% el último mes del 2024 marcaria inicio de la recuperación tras dos años de caídas. Fármacos para gastroenterología, ginecología y dermatología muestran oportunidad. No renovación de registros de cierta categoria siguió pasando factura.

MAYUMI GARCÍA

mayantigartia@danogestror.com.pe

Para los laboratorios nacionales y extranjeros en el país, el 2024 fue un añomás en el que las ventas no lograron crecer, según el reporte IMS, proveedor global de información sobre la industria farmacéutica, Así, este mercado afronta un escenario complicado tanto a nivel de unidades vendidas como de facturación, principalmente, en los últimos 24 meses.

Sin embargo, la tendencia podría dar un giro positivo.

Y es que, solo en diciembre del 2024, el sector reportó un crecimiento de 13.49% en soles. Dicho resultado podria ser el punto de partida para un mejor escenario este 2025, estimó el gerente general del laboratorio local Roxfarma, Pedro Herrera.

El ejecutivo sostuvo que el mercado tendría condiciones para mostrar un crecimiento en ventas, aunque aún moderado en este año, con laboratorios que tendrán un portafolio de medicamentos un poco más estable, considerando que el mayor impacto del retiro del mercado de productos categoria 3 (para cualquier tipo de dolencia) ya se habría dado en los dos últimos años.

"Vemos que el mercado se está comportando de una mejor manera; además, que también ya nos familiarizamos con los cambios de hábitos de nuestros compradores. De hecho, creo que nadie es-

OTROSIDIGO

La competencia con fármacos de Asia

Precios. Atano renovación de registros sanitarios y recesión económica, Pedro Herrera sumó la dura competencia de precios entre productos nacionales y fármacos asláticos como otro factor en contra. "Es complicado competir con productos que llegan de China, Corea, Singapur o India, con precios a veces a la mitad de lo que vendemos, dado que sus costos y condiciones laborales son diferentes a los nuestros", añadió.



coyuntura", comentó.
Agregó que los laboratoriostienen importantes oportunidades en medicamentos
relacionados con especialidades como gastroenterología,
ginecología, y dermatología,
cuya demanda tiene impor-

ciones más aterrizadas en la

tante un crecimiento. Los resultados del 2024

Según el informe de IMS, las transacciones de los laboratorios en los últimos 12 meses al cierre del 2024 evidenciaron una contracción de 6.07% en unidades frente a similar periodo del 2023. En facturación, el panorama no fue distinto, con una reducción de 1.01% en el anualizado de un mercado que logró el año pasado un total S/4,487 millones en ventas.

En detalle, la reducida comercialización a nivel de volumen fue explicada por los medicamentos OTC (venta libre o mercado popular) y también por aque-



Factor. Laboratorios también enfrentan creciente poder de negociación de cadenas de farmacias.

Desempeño del mercado farmacéutico en Perú en 2024

THE RESERVE OF THE PARTY OF THE	Mercado Total		Метсас	So Etico	Mercade	Popular
	Dic-2024	Utilimus 12 meses	Dic-2024	Ultimos 12 meses	Dic-2024	Últimos 12 meses
UNIDADES (Miles)	16,341	198,469	11,001	136,997	5,140	61,473
Crecimiento en Unidades (%)	12.41	-6.07	10.00	-6.54	17.94	-5.02
DÓLARES (Miles)	99,838	1,195,725	68,028	819,254	31,810	376,471
Creamiento en Dótares (%)	13.61	-136	10.42	-1.07	21.08	-198
SOLES (Millones)	373	4,487	254	3,074	119	1,412
Crecimiento en Soles (%)	13.49	-1.01	10.31	-0.74	20.96	-1.61

Facturación del mercado farmacéutico (US\$) desde 2020

Valeres USD (+000)	2020	2021	2022	2023	2024
Mercado Total	1,190,192	1,230,179	1,231,897	1,212,242	1,195,725
Mercado Ético	831,401	857,261	844,702	828,140	819.254
Mercado Popular	358,791	372,919	387,195	384,093	376,471

llos que se comercializan obligatoriamente con receta médica (mercado ético). En facturación, esta segunda categoría de fármacos evidenció una menor contracción (0.74%) que la primera (1.61%) que, en términos de soles, mueve menos de la mitad de lo que transaccionan los fármacos con prescripción.

Los motivos de la caída

Respecto a la contracción que afronta el sector, Herrera señaló que la disminución en unidades y valor está ampliamente justificada por la no renovación de los registros sanitarios de los productos categoría 3 por parte de la Dirección General de Medicamentos, Insumos y Drogas (Digemid). Dichasituación habría generado que, principalmente, entre el 2023 y 2024, los laboratorios pierdan productos de su portafolio.

"Los productos categoría 3 son medicamentos para cualquier tipo de dolencia que se comercializan en el país, pero que no se encuentran en el Petitorio de Medicamentos Esenciales nien los países de alta vigilancia sanitaria (de referencia para el Perú). Entonces, la norma indica que tras vencerse el registro sanitario de estos (con duración de cinco años), ya no serán renovados. Y eso es lo que ha venido pasando", explicó.

Así, de momento, muchos laboratorios no tienen las condiciones para reemplazar estos productos conotros que cubran la misma terapia.

No obstante, esta situación no seria la única causa que explicaria el menor desempeño del mercado. El ejecutivo señaló que el sector de laboratorioses una de las industriasmás afectadas con la recesión económica, que en esta industria se evidenció con mayor fuerza desde mediados del 2023 hasta el segundo semestre del año pasado.

En palabras de Herrera, el menor flujo de dinero ocasionó un cambio de hábitos en las adquisiciones de los clientes farmacéuticos. "Anteriormente, las farmacias o droguerias compraban mercadería para treso cuatro meses. Por el contrario, ahora los establecimientos cuidan su stock y aunque existan precios bajos, adquierenpara30díasysinohayrotación de los productos, la nueva compra también se paraliza e incluso se demoran en pagara los laboratorios", finalizó,



RREYam outdoor

Que todo
LIMA
te vea

Diez años de experiencia en publicidad exterior nos respaldan

reyam.pe



Ciudaris tras nuevos terrenos en tres distritos de Lima Moderna

Inmobiliaria busca afianzar su presencia en Lince, Jesús Maria y Surquillo. Sin embargo, compras implican procesos complejos por sancamiento y viabilidad para edificios de altura. En este año, empresa prevé ventas por S/ 150 millones.

CHRISTIAN ALCALÁ

dvistian.akála6-dariogestor.compe

En un mercado inmobiliario que creció 30% en Lima en el 2024 con la venta de 21,479 viviendas, Ciudaris hoycuenta con cuatro proyectos en construcción y uno en preventa, en Jesús María y Lince. En este 2025, el objetivo es seguir robusteciendo su portafolio con la compra de cuatro terrenos más en tres distritos de Lima Moderna.

Durante el año pasado, la empresa incorporó tres predios.

"Esperamos adquirir cuatro nuevos terrenos en la zona central de la ciudad, que
son básicamente en Lince,
Jesús María y Surquillo, distritos emergentes con mucha
proyección y orientado a este
segmento de familias de clase
media con hijos pequeños, aspiracionales y cerca a los centros laborales de San Isidro y
Miraflores", comentó Ricardo Arbuhi, gerente general de
la firma inmobiliaria.

Para la adquisición prevé invertir S/ 40 millones en esas tres comunas, tomando ventaja de su imagen de marca en esas localidades. Sin embargo, reconoció que nunca es fácil encontrar un terreno idóneo, pues el mismo debe estar saneado y situado en una zona que permita hacer edificios de buenas alturas.



Proyección. Compañía estima aumentar sus colaciones a 320 viviendas este 2025, superando a los 250 departamentos del 2024.

LASCLAVES

Formatos. Ciudaris desarrolla edificios de más de 20 pisos en ciertas zonas de Lince y Surquillo: y de menor altura, en Jesús María.

Surquillo. Es distrito clave para la empresa por su cercanía a Miraflores, San Isidro y San Borja.

Tickets. Inmobiliaria apunta a tickets promedio de S/ 500,000 a S/ 600,000.

Además, explicó que la mayoría de los predios en oferta hoy son inmuebles construidos. Así, esas propiedades de ben entrar a un proceso de renovación urbana, demolerlas y generar suelo.

"Hacerse con un terreno tarda entre tres a seis meses, es un proceso largo y tedioso, porque se evalúan una serie de factores como zonificación, altura, estudio de suelo, topográfico, analizándose muchas variables para que pueda ser un proyecto viable", anotó.

Proyecciones

El 2024 fue positivo para la compañía, pues creció en doble dígito con la venta de alrededor de 250 departamentos por S/120 millones. Para este 2025, la expectativa es continuar con esta tendencia.

De esta manera, apunta a colocar 320 viviendas con una facturación de S/150 millones en medio de una oferta del mercado que no cubre la demanda y porque las tasas de interés están a la baja, lo cual incentiva a que las familias puedan tomar un crédito hipotecario.

"Si bien el primer semestre será bastante activo, porque las familias adquieren viviendas inmediatamente por la necesidad y también porque las tasas de interés han estado a la baja, el segundo tiene un comportamiento distinto porque es un periodo de campaña electoral", refirió.

Mas info en al @gestion.pe

EVENTO FUTBOLÍSTICO



Recursos. Club aseguró US\$1.5 milis. tras ganar a Boca Juniors.

Alianza Lima con ingresos millonarios en Copa Libertadores

Luego que el club Alianza Lima venciera por penales a Boca Juniors, pasó a la fase 3 de la Copa Libertadores. Más allá del aspecto deportivo, el triunforepresentó ingresos importantes.

Hasta el momento, aseguró ingresos acumulados por US\$ 1.5 millones, incluyendo US\$ 600,000 por jugar la fase 3 con Deportes Iquique de Chile el 4 y 11 de marzo.

Si sale victorioso en los enfrentamientos, pasará a la fase de grupos, lo que le permitirá obtener adicionalmente unos US\$ 3 millones (US\$ 1 millón por cada partido de local).

Mirko Gonzales, docente de Administración y Negocios del Deporte de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), explicó que la Conmebol además da otros incentivos económicos por cada triunfo en la competición.

"Por otro lado, en caso de perder en la fase 3, pasarán a la fase de grupos de la Copa Sudamericana, en donde recibirán entre US\$ 800,000 y US\$ 900,000 adicionales", comento a Gestión.

Además, el club puede recaudar más de US\$ 1

ENCORTO

Melgar. El club arequipeño Melgar también acumula ingresos por US\$1,1 millones en la Copa Libertadores, pues se enfrentó al Deportes Tolima en la Fase 2 (US\$500,000) y ahora serárival de Cerro Porteño de Paraguay por la fase 3 (US\$ 600,000), en partidos el 5 y 12 de marzo.

millón adicional por taquilla, merchandising, nuevos auspicios y publicidad estática. Solo en taquilla, pueden captar hasta S/3 millones, en función del aforo de los estadios y el precio de los boletos por presenciar los partidos.

Revalorización

Más allá de los premios económicos, otro beneficio es la revalorización de jugadores. Al participar en la Copa Libertadoresy Copa Sudamericana, estos pueden atraer a otros equipos.

"Un jugador puede revalorizarse hasta más de 100%, porque los captadores de taiento del área de scouting de los clubes le hacen un seguimiento a la Copa Liberadores en búsqueda de los mejores", dijo Gonzales.

CAMBIOSY NOMBRAMIENTOS



Erika Pagani.

- ERIKA PAGANI es la nueva vicepresidenta y gerente general del clúster Latina South Pacific (LSP) para Perú, Chile y Ecuador en GSK (GlaxoSmithKline).

- SERGIO GÓMEZ DE LA TORRE asume como gerente general de Centex.

GABRIEL AMARO ALZAMORA fue elegido como
presidente del Consejo
Directivo de la Asociación
de Gremios Productores
Agrarios del Perú (AGAP)
para el periodo 2025-2027,
acompañado por ROSARIO BAZÁN CABELLOS Y
ALFONSO RIZO-PATRÓN
RUIZ DE SOMOCURCIO,
en la primera y segunda
vicepresidencia.

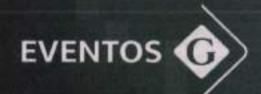
- SILVANA ROSSO fue nombrada como head of Legal & Public Affairs de Nestié para Perú & Botivia.

- SANTIAGO THOMAS-SEY-RAMBEAUD fue nombrado como nuevo country manager de Siemens para Perú y Ecuador.



Santiago Thomassey-Rambeaud.

Si desea publicar los cambios y nombramientos en su empresa, escriba a vanessa, ochoa@diariogestión.com.pe indicando nombre, teléfono y adjuntando fotografía.



SAVE THE DATE

Perspectivas:

Evalúa el presente y planifica el futuro



29 de abril 📵



08:00 a.m.



Swissôtel Lima

Contáctanos: eventos@comercio.com.pe

Es urgente que Perù

defina un rumbo claro

v trabale activamente

en actualizar su Plan

Energético Nacional

diversos actores en

un espacio técnico y

alineando a los

transparente".

BAJOLALUPA

DIEGO DÍAZ PASTOR Socio de Macroconsult



La urgencia de retomar la planificación energética en el Perú

Si bien las energías renovables jugarán un rol preponderante en la matriz energética del futuro, no podemos olvidar que el gas natural es un recurso fundamental para el país.



La energia es un pilar dei desarrollo nacional y no podemos darnos el lujo de seguir improvisando en este aspecto fundamental.

n un mundo donde la seguridad energética es un pilar del desarrollo económico que se ve constantemente amenazado por la inestabilidad geopolítica, la planificación energética ha cobrado una importancia estratégica. Los países que han desarrollado una política energética basada en una visión de largo plazo han logrado diversificar su matriz energética, mejorar su competitividad y garantizar un suministro estable de energía, Sin embargo, en Perú, la planificación energética ha perdido protagonismo en el debate público y las decisiones de política han estado marcadas más por la coyuntura que por una visión unificada de largo plazo,

Anivel regional, países como Chile, Uruguay y, más recientemente, Colombia han avanzado significativamente en planificación energética con estrategias de largo plazo que han permitido incrementar su seguridad energética y habilitar la transición energética en sectores con elevada huella ambiental. Si bien cada uno

de estos países enfrenta sus propios retos, como hemos visto recientemente en Chile con el masivo "apagón", sus políticas y marcos regulatorios estructurados han atraido inversión y diversificado sus matrices energéticas con una fuerte integración de energias renovables.

No podemos negar que el mundo avanza hacia la descarbonización y la mayoría de los países han incorporado de manera creciente las energias renovables en sus planes. Estas fuentes no solo han permitido a diversos países reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, sino también aumentar la seguridad energética al disminuir la dependencia de combustibles importados. Además, la caida en los costos de la tecnología solar y eólica ha hecho que sean cada vez más competitivas. Hoy se habla inclusive de una sobreoferta de paneles solares debido al vasto crecimiento de la capacidad productiva de esta tecnología en China, lo que continua abaratando su adopción en el mundo.

Esta tendencia no ha sido ajena a Perú. Luego del éxi-

to de las subastas RER para alcanzar el objetivo de 5% de penetración de energía solar, eólica y de biomasa (RER-NC) en la matriz energética peruana, en los últimos años hemos logrado dar un nuevo salto gracias a iniciativas privadas sin la necesidad de esquemas de subsidio o promoción agresivos. Así, en el 2024 más de 9% de la energía eléctrica fue generada por fuentes RER-NC y se están construyendo proyectos por 1,200 MW que entrarán en operación entre el 2025 y 2027.

Si bien las energías renovables jugarán un rol preponderante en la matriz energética del futuro, no podemos olvidar que el gas natural es un recurso fundamental para el Perú. A diferencia de la mayor parte del mundo, donde este energético viene siendo utilizado para sustituir al carbón y es considerado un combustible de transición, en Perú el gas ha sido la piedra angular del crecimiento económico y energético del país desde el inicio de operaciones de Camisea en el 2004. El gas natural ha permitido reducir los costos de generación eléctrica y desplazar el uso del diésel y carbón, contribuyendo a menores emisiones y un sistema eléctrico con precios estables.

Estas cifras resumen la gran ventaja de Perú al contar ya con una matriz energética diversificada y limpia, con aun importantes reservas de gas natural y con un elevado potencial para el desarrollo de energías renovables.

Sin embargo, el debate previo a la reciente modifica-ción de la Ley 28832 puso en relieve un problema profundo: la falta de consenso sobre la dirección de nuestra matriz energética. En un lado se tuvo a los impulsores de la reforma, que expresaron la necesidad de incorporar con más agresividad a las energías renovables y abrir la competencia a nuevos agentes en el mercado eléctrico. En el otro extremo, estaba la posición de que un crecimiento exponencial de las renovables podría comprometer la se-

guridad energética del país, generar costos "ocultos" y afectar negativamente a la industria de gas, perjudicando a los consumidores en el largo plazo.

Los últimos años han demostrado que la ausencia de una planificación energética robusta ha llevado a un escenario en el que cada decisión genera incertidumbre y conflicto. Es urgente que Perú defina un rumbo claro y trabaje activamente en actualizar su Plan Energético Nacional, alineando a los diversos actores en un espacio técnico y transparente. El resultado de este proceso permitirá orientar una política energética que equilibre el desarrollo de las energías renovables con el aprovechamiento estratégico del gas natural como fuente de energía confiable. La reciente reforma de la Ley 28832 debe ser vista como una oportunidad para reabrir la discusión sobre el futuro energético del país. Pero este debate no debe limitarse a medidas parciales, sino que debe en marcarse en una estrategia integral que garantice estabilidad, competitividad y sostenibilidad. La energía es un pilar del desarrollo nacional y no podemos darnos el lujo de seguir improvisando en este aspecto fundamental.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

RADAR EMPRESARIAL

PROPIEDAD DE COBRE

Radius Gold busca expansión de Tierra Roia



Perforación, iniciará próximamente en el proyecto.

 La canadiense Radius Gold Inc anunció la potencial expansión de su proyecto de cobre Tierra Roja (Arequipa), con un acuerdo de exclusividad y el derecho de opción de tomar 1,800 ha adicionales advacentes. Así, la extensión llegaría a 3,670 ha.

Además, la empresa tiene el derecho exclusivo de optar a otras 4,500 ha de licencias de exploración, abarcando tres objetivos adicionales. Con el proyecto Tierra Roja y tres nuevas propiedades por explorar, Radius ha consolidado una posición territorial mayor en la zona.

LUZDELSUR



Invirtió en mejoray expansión del sistema eléctrico en 2024.

Empresa de distribución de energía elevó sus ingresos operativos 1.10% a S/4,329.2 millones, pero su utilidad neta cayó 7.76%.

TRASCOMPRADE TERRENOS

V&V con proyectos por 1,606 viviendas

 V&V Desarrollo Inmobiliario, parte de V&V Grupo, adquirió cuatro terrenos por más de US\$ 21 millones para expandir su oferta de vivienda en Lima, Las compras fueron en Chorrillos, La Victoria, Surquillo y San Miguel.

En Chorrillos, compró 5,000 metros cuadrados (m2); en Santa Catalina (La Victoria), un predio de 3,604 m2; en Surquillo, 1,315 m2; y en San Miguel, 1,125 m2. En total, construirán 1,606 departamentos con áreas desde



La Victoria. En este distrito, tendrá 529 nuevos departamentos.

38 m2 hasta 85 m2, además de espacios comerciales en algunas ubicaciones, en los predios adquiridos para atender la la creciente demanda.

TRANSFIERE ACCIONES

Los Portales en reorganización

 Los Portales anunció la entrada en vigencia de la transferencia del Bloque IPD a Inversiones Urbanísticas (antes Los Portales Estacionamientos), de acuerdo con el proyecto de reorganización simple actualizado al 26 de febrero ultimo. Asimismo, en cumplimiento de contratos de compraventa, transfirió acciones a los accionistas de Inversiones Urbanísticas. dejando de ser titular de participación en esta empresa.

PARQUES Y CENTROS DE ATRACCIONES

Yakupark Adventure espera alcanzar cuatro sedes este 2025

Empresa evalúa el norte y sur del país para su siguiente locación. En Perú, observa espacio para tener hasta seis operaciones. En el exterior, miran a Sudamérica y El Caribe de la mano de inversionistas interesados.

CHRISTIAN ALCALA

Yakupark Adventure, que administra el parque acuático inflable más grande de Sudamérica, en la playa del Chaco (Paracas), busca replicar esta operación en más regiones del país, incluida Lima.

Christian Tamayo, gerente de Marketing y Comercial de la empresa, recordó que el segundo semestre del 2024 lograron instalar el segundo centro de atracciones, en San Martín, puntualmente en la Laguna Azul, dando inicio al plan de expansión.

Ahora, acaban de inaugurar una sede en el Norte Chico, en la Albufera de Medio Mundo en Huaura, con la fi-



Proyección. Ventas crecerían en 30% el presente año.

nalidad de atraer a la población de Lima cercana al norte.

Además, hay la meta de sumar una ubicación adicional antes de culminar este 2025.

Se está evaluando el norte y sur del país, así como también la selva, pues se están viendo varios mercados. Esperamos cerrar con cuatro sedes hacia finales del año", anotó, tras revelar que en el largo plazo apuntan a tener

entre cinco y seis sedes en total.

Consultado por la posibilidad de llegar a Lima Metropolitana, el ejecutivo mencionó que también está en mente. En este momento, están evaluando algunos modelos que permitan instalar este formato en la capital y se encuentre dentro de la normativa de la zona.

Para este 2025, la perspectiva de la empresa apunta a que las ventas aumenten 30%. Dicho resultado se explicaría por las nuevas atracciones y parques en cartera, tras haber reportado un crecimiento aproximado de 12% en el 2024.

Asimismo, la firma analiza la posibilidad de ir al extranjero, enfocándose en áreas con alto potencial turístico en países de Sudamérica o El Caribe en el 2025 o 2026. Reveló que han sido contactados por inversionistas internacionales mostrando su interés por la marca y la propuesta.

Masinfo en J/ @ gestion.pe







ECONOMÍA

ENTREVISTA

Julia Torreblanca

Presidenta de la Sociedad Nacional de Mineria, Petróleo y Energía (SNMPE). La representante gremial señaló que pese a los esfuerzos, aún hay dificultades para acelerar el destrabe de proyectos mineros. Adelantó que no se espera mayor dinamismo en la inversión minera en este 2025.

"Minem evalúa cambios a norma para cierre de minas que elevarían costos"

ELÍAS GARCÍA

ellas.garcio@diariogestion.compe

Julia Torreblanca Marmanillo. que a fines de enero asumió la presidencia de la Sociedad Nacional de Mineria, Petróleo y Energía (SNMPE), conversó con Gestión sobre el destrabe de provectos mineros y de la "permisología", anunciado por el Gobierno, así como la propuesta que se alista para la nueva Ley de Pequeña Minería y Mineria Artesanal (Ley MA-PE). Pese a que el Poder Ejecutivo intentó remarcon una Ventanilla Única y simplificando procesos, desde la parte empresarial aún perciben demoras innecesarias.

El Gobierno anunció el destrabe de proyectos mineros. ¿Se ha avanzado en ese objetivo?

El nuevo titular del Ministerio de Energía y Minas (Minem), Jorge Montero, anunció que entre este y el próximo año se prevéiniciar la construcción de 11 proyectos mineros por US\$ 8,000 millones, y que su sector se va a enfocar en el acompañamiento y destrabe de estos provectos.

Mencionó a Reposición Antamina, Corani, Reposición Raura, Reposición Tantahuatay, ampliación Huancapeti, Romina, Tía María, Zafranal, Pampa del Pongo y Trapiche, aunque muy similar compromisoanunció haceunaño atrás clanterior ministro el señor Rómulo Mucho.

¿Significaque aúnno se handestrabado es as iniciativas?

Es necesario promover las accionespara desarrollar esta actividad, pero todavia persisten altos niveles de complejidad en la normativa de minería en general, aún hay retrasos excesivos en la obtención de permisos.

¿Podria dtar un ejemplo?

En algunos casos proyectos de exploración para los que se debe hacer consulta previa se han demorado 36 meses; (vemos que) falta interoperatividad entre las entidades públicas que dificulta el análisis y toma de decisiones de manera oportuna.

El titular del Minem indicó que estaban buscando consensos para implementar lo que denominó corredor minero del norte, que incluía a ese proyecto, asícomo a El Galeno, Michiquilla y y La Granja. ¿Eseso factible?

El Perú puede desarrollar más de un corredor minero, pero tienen que darse las condiciones que necesitan los inversio**PARAFORMALIZAR**

Sistema simplificado

La Ley de Pequeña Minería y Minería Artesanal (MAPE) debe buscar la sostenibilidad de esas actividades especialmente en aspectos ambientales, fiscalización, sanción, salud y seguridad ocupacional; y se tiene que tomar medidas coordinadas desde el Ejecutivo para combatir la minería ilegal, subrayó Julia Torreblanca.

Es importante, subrayó, saber hacia dónde acompañamiento del Estado para tener éxito en su aplicación. rael MEFhan funcionado muy

se apuntará con la ley

"Debe plantearse un sis-

tema simplificado para

que el minero en proce-

so de formalización y de

pequeña escala tenga

un régimen más sencillo y lo pueda cumplir,

con los estándares mí-

a sus trabajadores y al

ro es clave que haya un

medio ambiente; pe-

nimos de protección

MAPE.

nistas, no solo respecto al marco regulatorio sino también de seguridad jurídica y seguridad ciudadana para que sus operaciones se desarrollen sin exponer a sus trabajadores frente a la miperia ilegal.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) se ofreció a ayudar a destrabar los proyectos, ¿Qué sehalogrado? Las Mesas Ejecutivas que lidebien para la discusión técnica de mejoras en procedimientos, pero creemos que todavías e necesita empujar un pocomás para simplificar los procedimientos de exploraciones mineras.

Entiendo que también hay demoras debido a la consulta previa para estos proyectos...

Hayquerevisaryoptimizarlos procesos de consulta previa que en este caso están a cargo del Minem, pero es una etapa relevante para la viabilidad de las inversiones y en la práctica genera demoras. Se debe definir un único momento para realizar la consulta previa paraproyectos mineros.

¿Qué otros procesos administrativos traban estas inversiones? Hay un proyecto que está revisando el Minem para realizar modificaciones al reglamento de la norma de cierre de minas, que incorporanue vas obligaciones a los títulares mineros que generarán altos costos. Se estan introduciendo garantías financieras para el cierre progresivo que se ejecutan durante toda la vida del provecto.

¿Cuál es el problema con esa propuesta?

Si es que no hay un plazo para que el Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA) pueda dar el visto bueno y seliberen esas garantias, se incrementa bastante el gasto a las empresas mineras y nos deja vulnerables a ser invadidos durante (la etapa de) cierre por la minería ilegal.

¿Qué otros riesgos traen esainiciativa para la actividad formal? Nos expone a ser sancionados directamente por consecuencias ambientales o consecuencias de seguridad que estas actividades (ilegales) generan. Estos retrasos en la emisión de certificados que deberían emitir la OEFA deben corregirse, deben revisarse; es importante que esta modificación tome en cuentamuestrasobservaciones.

Enlacartera del Minem, hastadiciembre último, había 31 proyectos de construcción deminas sin fecha de inicio de obras, ¿las mineras asociadas a la SNMPE han previsto fecha para retomarlos? Al momento no, perocreo que es muy importante que de parte del Estado se pueda motivar o promover que se desarrollen todas las partes previas y que se brinde la certidumbre y la predictibilidad a todos los inversionistas para que esas fechas se materialicen.

Enel2024las inversiones mineras (USS 4,961 millones) crecieronapenas 0.5%, es decirprácticamente se estancaron, ¿Qué se esperapara este 2025?

Paraeste año prevemos que va a ser la misma (inversión minera) registrada el año pasado, creemos que se mantendrá igual.

Más info en pr gestion.pe



Cobre. "Conta información que se tiene no vemos un impacto mayor en nuestraproducción", dijo Julia Torreblanca sobre posibles arancetes al cobre por parte de Estados Unidos.

POR IMPUESTO A LA RENTA

Controversia entre Sunat y Corte Suprema por tributación de consultorías online

La administración tributaria considera que los servicios de consultoria en línea deben tributar, pero la Corte Suprema determina que no todos califican como digitales.

GERARDO ROSALES

genedo rosales@danogestion.com.pe

En el Perú, la tributación de los servicios de consultoría digital ha generado un debate entre la Sunat y la Corte Suprema. La controversia surge a partir de un informe emitido por la administración tributaria y una casación resuelta por la Corte Suprema, los cuales presentan interpretaciones distintas sobre la aplicación del Impuesto a la Renta (IR) en este tipo de servicios.

La Sunat, en su informe, señala que los servicios de consultoría prestados en línea, como el soporte técnico y la asesoría brindada a través de videoconferencia o correo electrónico, califican como servicios digitales.

Según la entidad, estos servicios encajan dentro de lo establecido en el inciso b) del artículo 4-A del Reginmento de la Ley del Impuesto a la Renta, ya que son accesibles en linea y dependen del uso de tecnología para su prestación.

El informe enfatiza que, incluso cuando un servicio digital no es esencialmente automático, puede ser considerado como tal si se presta por medios electrónicos y se consume en el país. La entidad resalta que la normativa vigente no exige un grado absoluto de automatización, sino que se enfoque en la forma en que el servicio es brindado y utilizado en territorio peruano.

Sostiene que, bajo estos criterios, cualquier servicio profesional brindado a través de plataformas digitales debería considerarse digital, sin que sea necesario que cumpla con la condición de ser esencialmente automático o depender totalmente de la tecnología.

La Sunat argumenta que la lista de servicios digitales en el reglamento no es taxativa y que no se requiere que estos sean automáticos para ser gravados. Según su interpretación, el hecho de que



Ditema. Jorge Dávila destaca que las empresas se enfrentan a un dilema: acogerse a la interpretación de la Sunat o enfrentar largos procesos contenciosos tributarios.

OTROSÍDICO.

Incertidumbre en los contribuyentes

Normativa. Carlos Moreano, director de Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uria, sostiene que la interpretación de la Sunatno se ajusta a la normativa vigente y genera incertidumbre para los contribuyentes. Señala que la jurisprudencia actual del Tribunal Fiscal y la Corte Suprema debería ser suficiente para que la administración tributaria adecúe su criterio. un servicio se preste a través de medios digitales es suficiente para que sea considerado digital y sujeto a retención del Impuesto a la Renta (IR).

Corte Suprema

La Corte Suprema rechazó la interpretación de la Sunat y confirmó el fallo del Tribunal Fiscal, el cual estableció que ciertos servicios de consultoría digital no calificaban como servicios digitales. Según la sentencia, para que un servicio sea considerado digital y sujeto a tributación en el Perú, debe cumplir con tres requisitos: ser esencialmente automático; depender completamente de la tecnología de la información; y no serviable sin el uso de tecnología.

El Tribunal Fiscal y la Corte Suprema concluyeron que los servicios de consultoría analizados requerían una intervención humana significativa, lo que los diferenciaba de los servicios digitales propiamente dichos.

Se determinó que el uso de correo electrónico o videoconferencia era solo un medio de comunicación, pero no el canal esencial del servicio. En consecuencia, estos servicios no cumplían con los criterios para ser considerados digitales y, por tanto, no estaban sujetos a la retención del IR.

Impacto económico

Jorge Dávila Carbajal, socio del Estudio Rubio Leguia Normand, señala que esta discrepancia afecta a las empresas peruanas que requieren consultorías especializadas en sectores como el informático, tecnológico y legal. Explica que, en los contratos con prestadores de servicios no domiciliados, es común que la empresa peruana asuma el IR, lo que incrementa el costo de la consultoría.

Según la normativa vigente, las empresas locales no pueden deducir como gasto el IR asumido en estos casos, lo que representa una carga financiera adicional y afecta la competitividad empresarial en un contexto globalizado.

Masinfo en " @gestion pe

INNOVACIÓNENELAGRO

Hay al menos nueve productos agrícolas bajo la mira del INIA

En medio de una mayor demanda de productos agricolas de valor agregado y el impacto del cambio climático en la agricultura, el Instituto Nacional de Innovación Agraria (INIA) viene impulsando la investigación y el mejoramiento genético de diversos cultivos. Con esta introducción de tecnología y semillas certificadas se busca aumentar los rendimientos y la calidad de los productos no solo para el mercado interno, sino también para impulsar las agroexportaciones.

Durante este año, algunos de los productos en los que vienen enfocando su atención son la frambuesa, el maracuyá, la quinua, el tarwi y la papa fortificada, el ajo, el maíz amarillo duro, pitahaya, y el café, comentó Jorge Ganoza, jefe del INIA, a Gestión.

"Trabajamos en base a la necesidad regional y si los pequeños productores necesitan impulsar o mejorar las condiciones del cultivo, comenzamos a introducir nuevas tecnologías para mejorar la parte productiva y la calidad del producto. No es solamente el hecho de producir, sino es realmente obtener un producto de calidad que sea competitivo para el mercado y que lo necesite", comentó.

Por ejemplo, solo en el caso de la frambuesa, Ganoza precisó que se han instalado parcelas experimentales en Tacna, Huaral y Lambayeque, con el propósito de evaluar su rendimiento y demostrar la viabilidad de este cultivo para los agricultores que buscan diversificar.



Frambuesa, Se instalaron parcelas experimentales.

La papa fortificada con hierro y zinc es otro producto en el que se está trabajando con miras a impulsar su exportación. Si bien el objetivo principal de este proyecto, que se realiza junto con el Centro Internacional de la papa, es el fortalecimiento de la seguridad alimentaria, considera que esta mejora en los cultivos tiene potencial para impulsar la producción industrial en productos como los chips de papa, generando mayores ingresos a los agricultores.

ENLO QUE VA DEL AÑO, AL O1 DE MARZO

Al menos 11 universidades todavía no han ejecutado un solo sol para sus obras

Hablamos de S/1,366.4 millones para proyectos en este nivel de educación. Pero, ya con el tercer mes del año encima, todavía hay algunas que no "encienden motores".

Las clases están a punto de empezar en el país. Si bien hay distintos indicadores que nos pueden dar luces sobre cómo arranca este 2025, esta vez. Gestión revisó el presupuesto para proyectos de educación.

En total, para este año, se cuenta con S/ 9,540.3 millones para obras educativas, de los cuales ya se ejecutó el 13.6% (S/ 1,296.2 millones) hasta la fecha (al 01 de marzo), porcentaje nada despreciáble si se considera que recién inició marzo. Sin embargo, vale la pena un análisis más detallado.

El Gobierno nacional es el que tiene el mayor monto para educación: S/ 4,021.3 millones, según data de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). En detalle, el Ministerio de Educación (Minedu), que se encarga de los colegios, ya avanzó con el 22% de los S/ 2,531.2 millones para proyectos en escuelas. Pero, ¿Qué pasa con las universidades?

En total, se distingue 51 universidades públicas en el país. Al 01 de marzo, hablamos de S/1,366.4 millones para proyectos en este nivel de educación. Pero, ya con el tercer mes del año encima, todavía hay algunas que no "encienden motores". Al menos son 11 instituciones de educación superior que a la fecha no han ejecutado ni un solo sol.

En la lista están las universidades nacionales de Tru-



Recursos. Hay S / 9,540.3 miliones para obras educativas.

jillo, del Centro del Perù, de la Amazonía Peruana, Pedro Ruiz Gallo, Federico Villarreal, Daniel Alcides Carrión, de Huancavelica, Tecnológica del Cono Sur de Lima, Intercultural Fabiola Salazar Leguía de Bagua, Ciro Alegría, y Tecnológica de Frontera San Ignacio de Loyola.

Delotro lado de la lista, hay ocho universidades que ya invirtieron más del 10% de su presupuesto para obras, donde se destacó la Universidad Nacional de Cajamarca.

La Universidad Nacional de Cajamarca cuenta con S/21.8 millones para proyectos, de los que ya ejecutó el 48.3%. De hecho, S/8 millones son para el mejoramiento y ampliación de la escuela profesional de Ingeniería Hidráulica, de los que ya se devengaron el 78.1%.

Le siguieron las universidades nacionales José Faustino Sánchez Carrión, de San Agustín, Agraria La Molina, Toribio Rodríguez de Mendozade Amazonas, Micaela Bastidas de Apurimac, Autónoma de Huanta, y de San Antonio de Abad del Cusco.

Masinform of gestion pe

A FEBRERO, SEGUNEL MEF

Inversión creció 29%

La inversión pública creció 29% en el primer bimestre del año, respecto al mismo período del 2024, al alcanzar una ejecución de \$/6,888 millones. Esta cifra representó el 11.3% del presupuesto de inversiones del año, informó el MEF.

Destacó la ejecución de la inversión pública anotada solo en febrero, que llegó a S/3,728 millones y marcó un nivel récord a comparación a los meses de febrero anteriores (ver gráfico). El resultado acumulado fue liderado por el Gobierno Nacional, que anotó una ejecución de S/3,256 millones. As u vez, los más de 1,800 gobiernos locales invirtieron S/2,127 millones. En tanto, los 25 gobiernos regionales alcanzaron los S/1,505 millones.

Perú: ejecución histórica del mes de febrero 2014- 2025



PORGASTOS ASOCIADOS A LA TEMPORADA DE INICIO DE CLASES

Precios de educación suben, sobre todo por preescolar y primaria

La inflación – medida por el Índice de Precios al Consumidor (IPC) de Lima Metropolitana– se ubicó en 1.48% en febrero, una vez más, dentro del rango meta del Banco Central de Reserva (BCR).

El precio de los alimentos y bebidas no alcohólicas se contrajo 0.97% en el periodo marzo 2024 y febrero 2025, según el INEL Esto se explica, sobretodo, por la caída en las carnes; leche, queso y huevos; y pescados y mariscos.

Aŭn así, en restaurantes y hoteles, se registró un incremento de 3.06%. Justamente porque en los servicios de suministro de comidas y bebidas por contrato, los precios aumentaron 3.04%.

Otra división de consumo que pesa en la canasta es la detransporte. Los precios aumentaron 2.20%, principalmente, por los servicios de transporte de pasajeros por carreteray por aire (2.41%).

En educación, como era de esperarse, dada la coyuntura del inicio de clases, registró un incremento de 5.23% en el periodo marzo 2024 y febrero 2025. La mayor subida se registró en enseñanzas se-

ENCORTO

Nivel nacional. ELIPC a nivel nacional aumento 1.51% en febrero (tasa anual). Las ciudades que registraron una variación superior al 2% fueron: Ayacucho, Iquitos, Ica, Huancayo, Tarapoto, Moyobamba, Puno. En contraparte, Chachapoyas, Huánuco, Tacna, Huaraz y Abancay, aumentaron menos de 1%. En el caso de Huancavelica, el IPC se contrajo 0.10%.

Variación de los índices de precios

Febrero 2025

fodice de precius	Februra	Env Feb.25	Mar:24 Feb.25
At consumidor a rivel nacional	0.12	0.04	1.51
Al consumidor de Lima Metropolitana	0.19	0.09	1.48
Al por mayor a nivel nacional	-0.36	-0.26	-123
Maguinuria y equipo "	-0.82	-0.66	-0.78
Materiales de construcción "	-0.31	-0.21	-132
SHITE INCOME NACIONAL DE Estadorios e informático	. 17 Same	Metropolitane	

cundarias (6.40%), seguidas de la enseñanza preescolar y primaria (6.10%), Para la enseñanza terciaria, el aumento fue de 4.18% en el lapso de tiempo mencionado. Para entender mejor el contexto, si solo se ve el mes de febrero, educación registró un incremento de precios con 0.37%, "por incidencia de los gastos asociados a la temporada escolar", presentando alza de precios los gastos en proceso de matrícula para colegio particular; así como los pagos por otros conceptos en colegios estatales.

En el mismo sentido, mostraron aumento de precios la enseñanza terciaria, como gasto en proceso de matrícula en universidad particular (5.8%).

AEROPUERTO JORGE CHÁVEZ

LAP insiste que nuevo terminal estará a fin de mes, aunque hay pruebas pendientes

Con la revisión de toda la infraestructura construida y equipamientos instalados, el regulador verificó que hay avance del 99.4%. Pero, lo pendiente, que solo es 0.6%, aún son retos que superar.

Este último fin de semana, la fecha de inicio de las operaciones del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (ALJCH) se puso en duda e incluso, ya se comentaba, que se postergaría, esta vez de marzo a julio de este año.

Sin embargo, Lima Airport Partners (LAP) subrayó que hasta ahorano hayningún ajuste en la fecha y esta se mantendría para finales de este mes. Cuando la duda parecía haber sido "aclarada", el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán) recordó-tal como informó Gestión-que el 28 de febrero era una fecha clave para tomar decisiones. Además, enviólos detalles de su propia supervisión.

Con la revisión de toda la infraestructura construida y equipamientos instalados, el regulador verificó que ya hay avance del 99.4 %. Pero, lo pendiente, que solo es 0.6%, aúnson retos que superar.

Porejemplo, hayciertos pendientes en el Sistema de Detec-



Inicio.
Operación
del nuevo
terminal
está prevista
para el 30 de
marzo.

cióny Alarma Contra Incendios (DACI); Sistema de megafonía y sistema público de alarma por voz (PAS/PVAS); Sistema de Iluminación; Arquitectónica; y Seguridad.

En el caso de las pruebas que

deben efectuarse, se consideran como pendientes algunas en el Sistema de Detección y Alarma Contra Incendios (DA-CD; Red Local de Área (LAN); Flight Information Display System (FIDS); Planta de Combustible; y aire acondicionado.

"El Ositrán manifiesta que las pruebas integrales propuestas para la puesta en operación por el concesionario deberán realizarse en un ambiente que replique condiciones similares a las que tendría el terminal en un escenario de operación real (...)", dijo el regulador en su comunicado.

En lo que respecta a permisos y licencias, que originaron la prórroga del inicio de operaciones, continúan faltando el registro del sistema de abastecimiento de agua para consumo humano; permiso de autogeneración para la instalación de grupos electrógenos en el Data Center Primario, actuali-

PARARECORDAR

Cobertura y acceso. Otros aspectos que no son parte de la supervisión del Ositrán, pero que el regulador se mostró preocupado por estar directamente relacionados a garantizar que los usuarios reciban un servicio idóneo son la cobertura/señal de telefonía móvil óptima dentro del terminal de pasajeros; y la vía de acceso exterior al nuevo terminal de pasajeros.

zación del Certificado de Operación y Servicios Aeroportuarios, Dirección General de Aeronautica Civil (DGAC); Registro de usuario no Doméstico-Sedapal, y Licencia de Funcionamiento e ITSE de almacenes del Plot F (Lado aire).

Masinfoen st ogestion.pe







FINANZAS

POR CAPTAR DINERO DEL PÚBLICO SIN AUTORIZACIÓN

SBS investiga crecientes estafas piramidales con inversión en agro

Con el argumento del boom agroexportador, proliferan esquemas fraudulentos que captan ahorros y ofrecen rentabilidad anual de hasta 120%. Superintendencia advierte que muchos de estos negocios se propagan en redes sociales, por lo que los fiscaliza continuamente. Hay seis con denuncias penales y algunos clausurados.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO Elema-ramirez@duriogestion.com.pe

Crecientes esquemas piramidales de captación de dinero del público se vienen difundiendo por internet y redes sociales, especialmente relacionados con la actividad agrícola.

Conel argumento del boom agroexportador, estas organizaciones buscan atraer a más clientes ofreciendo rendimientos elevados, incluso de hasta 120% al año.

Las empresas pueden estar inscritas en registros públicos, contar con RUC, tener representantes legales y oficinas físicas, peropara recibir dinero de la gente, como aborros o depósitos, necesitan autorización del regulador, señaló a Gestión Daniel Reátegui, coordinador de supervisión de actividades informales de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

"En algunos casos, bemos tenido material probatorio suficiente para hacer la denuncia y clausura respectiva. Sin embargo, hay muchos esquemas que se promueven enredes sociales y los estamos revisando constantemente, priorizando aquellos con mayor evidencia



Recursos. Dinero invertido proviene de jóvenes adultos @años) que retirar on dinero de las AFP o se endeudaron.

OTROSÍDIGO

Vacío. Fuentes del Ejecutivo advierten un vacio legal que impide la regulación de esquemas de inversión que involucran la compra de un activo que, finalmente, no llega a entregarse. Sugieren la introducción de una norma que permita una adecuada vigilancia de estas empresas, parte de las que operan con esquemas piramidates, pues se extienden rápidamente en el país.

para avanzar en la verificación y poder cerrarlos", afirmó.

Uno de los problemas surge cuando la continuidad de esas empresas depende de la incorporación de nuevos clientes cada vez con mayores montos de inversión, dijo.

Estemodelo se vuelve insostenible y colapsa, momento en el que los usuarios decidendenunciar pues llevan meses sin recibir la ganancia acordada que supera el 15% anual, agregó.

"Estos negocios recopilan dinero de la gente, pero no lo invierten, por ello es que solo se benefician los que llegan primero; aquellos que están en la cabeza de la pirámide logran recibir los altos retornos prometidos. Es unfalso éxito", advirtió Reátegui.

Agra

Si bien se han identificado diversos esquemas, ahora predominan los de los rubros agricultura o ganadería, precisó el funcionario. Así, mencionó a Proyecto Siembra y Frutamania, dos empresas que registran denuncias penales de clientes en contra de los promotores.

SOLO GANANLOS QUE ENCABEZANLA PIRÁMIDE

Miles invierten des de S/35,000

Aprovechando el boom de la agroexportación, están proliferando empresas que promocionan por redes sociales la inversión en siembra, cosecha y exportación de productos bandera como pitahava, palta o arándano, con retornos de hasta 120% anual para llamar la atención de la gente, sostuvo Jorge Calmet, especialista en el mercado.

"La mayoría ofrece la entrega de una hectárea de cultivo que casi nunca se cumple. Guando visitas las parcelas algunas están abandonadas, nadie las cuida, otros son solo terrenos sin trabajar", advirtió. Entonces, lo que hacen es solo "ruletear" el dinero para los promotores y para los primeros en entrar al negocio, pues funcionan como esquemas de Ponzi, explicó.

De unas 30 empresas que operan bajo modalidades similares a esta, hay seis con denuncias en curso, y son miles loa clientes que invirtieron desde S/35,000, detalló,

Podría haber alguna empresa que actúe de "buena fe", pero son muchas las que también registran denuncias de trabajadores y proveedores con quienes tiene deudas pendientes.

Elespecialista aclaróque, si bien la SBS está investigando distintos casos de estafas piramidales, su acción reguladora abarca solo esquemas de intermediación de dinero a cambio de una rentabilidad, mas no a aquellos en los que la transacción implica la entrega de un bien o activo (lote).

"Lo que combatimos es la captación de fondos sin autorización de la superintendencia, a las empresas que se presentan ante el público como un banco sin serio y ofrecen una ganancia al cliente por dejar su dinero", manifesto. Perosila firma recibe dinero yle da un lote al usuario con la promesa de pagarle intereses por la producción del terreno, se convierte en otro tipo de estafa, en un conflicto comercial que se debe resolver en la via civil, detalló.

Gran parte de las empresas que invitan a invertir en el sector agroexportador ofrecen la adquisición de un módulo de sembrío, con lo que quedan fuera de la supervisión de la SBS.

Según Carlos Cueva, jefe del Departamento de Asuntos Contenciosos de la SBS, hay negocios que prometen retornos de 10% mensual, potenciales beneficios que han atraido a trabajadores que retiraron fondos de AFP y a otros que incluso tomaron préstamos para hacer esas inversiones.

"Al ser alternativas impulsadas mediante redes sociales, suelen captar a adultos jóvenes, alrededor de 30 años en promedio", precisó.

Clausuras

En los últimos siete meses, la SBS identificó y clausuró tres empresas ilegales de modelo piramidal, indicó Reátegui. En septiembre del 2024, dispuso el cierre del Grupo Económico L&Gque se presentaba como una firma especializada en inversiones inmobiliarias y pedía un capital mínimo de S/10,000 con la promesa de 30% de rédito anual, agregó.

Al cierre del año pasado, se clausuró La Granja de Brezza S.A.C. que promocionaba inversiones en los rubros gastronómico, ganadería y minería; y tomó igual medida en febrero último contra Lima Capital Group, que operaba en Lima (Miraflores) y se presentaba como especialista en gestión de inversiones agricolas.

La superintendencia indicó que las personas deben estar atentas a señales de alerta
de esquemas fraudulentos, comolos que ofrecen rendimientos por encima del 15% anual,
atienden en oficinas en edificios corporativos en zonas exclusivas de Lima, muestran
abundante publicidad en redes sociales y requieren el depósito del dinero y la firma de
un contrato de mutuo, inversión o préstamo.

Más info en ¿ pestion.pe



4

RESULTADOS POSITIVOS DELOS ESTADOS FINANCIEROS

Empresas líderes de la Bolsa de Valores de Lima lograron ganancias récord en el 2024

Utilidades conjuntas de principales firmas crecieron en 51% a S/ 29,282 millones el año pasado, y solo en el cuarto trimestre se duplicaron por mejora en precios de metales y la demanda interna. Sin embargo, se espera una moderación en los resultados de este 2015 por la inestabilidad política.

GUILLERMO WESTREICHER

gullettna westercher@danogestion.compe

Las principales empresas de la Bolsa de Valores de Lima (BVL) aumentaron sus utilidades en 51.4% en el 2024 frente al año anterior.

Así, las compañías que conforman el Índice Selectivo lograron ganancias por S/29,282 millones, las mayores en la historia (ver gráfico). Estos beneficios superaron en 5.8% a lo previsto por los analistas.

Solo en el cuarto trimestre las utilidades se duplicaron a S/7,364 millones.

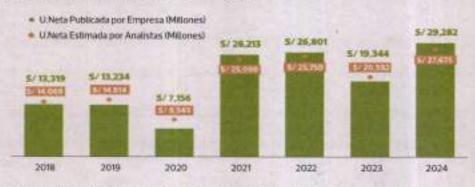
Las casas de bolsa señalan que las firmas peruanas continúan mostrando fundamentos sólidos, tanto las que se orientan al mercado externo como las que atienden a la demanda local.

Mineras

En mineria, Volcan superó expectativas gracias a mayores cotizaciones y volúmenes producidos de zinc y plata, ingresos extraordinarios y una reducción del apalancamiento.

Por su parte, Cerro Verde fue impulsada por el mayor volumen vendido de cobre y los mejores precios, y mantuvo una fuerte solvencia.

Utilidad neta trimestral estimados vs publicados empresas del índice selectivo (SSP/BYL Peru Selecti



37 U. Neta Estimata. Reportato por los Áreas de Research (mediana) y U. Neta Publicadas por las empresas.
37 Se consideran solo los viácies miembros dal SSP / BNA. Pero Salect con Coberbara de Research (ALICORIC), BVN. CPACASCI, CVERIDECT, BAP. FERREYCT, INNETICT, BNS. SCCO., VOLCARICT, MINSURIT, BDVACB.

PUENTE: SMY, Estados de Resustados de las empresas. Reporte de Estimados del 2024 de las áreas de Reswach de Inteligo SAB, Kalipe Securities SAB, Credicoro Capital SAB, Laman VIIII SAB, Reinta4 SAB.

Buenaventura también tuvo un crecimiento en las ventas, aunque una menor producción de oro y plata.

En tanto, Southern Copper sostuvo resultados sólidos, catapultados por mayores precios del cobre y demás metales, con una combinación de producción robusta y sorpresas positivas en la extracción de zinc y plata.

Consum

En el sector consumo, los resultados de Alicorp muestran un sólido desempeño operativo, con márgenes atractivos y volúmenes de venta en recuperación, según las casas de bolsa. Además, se destaca una mejora en el ciclo de conversión de caja.

Por su parte, los resultados de InRetail continúan reflejando un entorno de consumo más favorable en el país, con una expansión en los ingresos en todos sus segmen-

POR MEJORA EN LA CARTERA CREDITICIA

Bancos continuarán con resultados sólidos

El sector financiero en la BVL revela un desempeño sólido en general por mayores ingresos y menores gastos en provisiones. Los analistas de las casas de bolsa prevén que la tendencia positiva continúe, respaldada por la mejora en el comportamiento de pago de los deudores y la calidad crediticia. En este segmento des-

tos y sólidos márgenes, principalmente en el negocio de pharma, de acuerdo con las corredoras bursátiles.

operativa e ingresos más altos por operaciones de cambio e inversiones. Credicorp, por su parte, a pesar del gasto extraordinario, registró una elevada generación de ingresos, impulsados por comisiones y derivados.

taca IFS, con utilidades

superiores a lo espera-

provisiones, eficiencia

do gracias a menores

Construcción

El sector construcción mostró resiliencia, a pesar del poco dinamismo en la inversión



Sectores. Empresas de demanda interna aumentarán más sus ganancias este año.

privada. Pacasmayo ha demostrado mayores eficiencias año tras año, tras la incorporación del nuevo horno y la reducción del uso de clínker importado, lo que fortaleció sus márgenes y dio soporte a la generación de caja.

Ferreycorp destaca por los buenos resultados operativos, a pesar del menor desarrollo de nuevos grandes proyectos mineros, y resalta su sólida participación en la unidad de repuestos y servicios.

Eléctricas

Las generadoras eléctricas, a su vez, fueron impulsadas por precios más altos de energía, una mayor demanda de los clientes y avances en la diversificación de fuentes de producción energética.

En tanto, los ingresos de las distribuídoras aumentaron por un precio promedio de venta superior, pese a la demanda más baja frente al 2023.

Particularmente, las ventas Engie fueron beneficiadas por un mayor precio implicito de energía vendida, ausencia de gastos extraordinarios y una significativa mejora en el margen bruto ante menor generación térmica.

Por su lado, Pluz Energía reportó mayores ingresos, aunque registró menores ventas de energía, mientras que la línea de peajes siguió en crecimiento.

Acciones

Desde que las empresas comenzaron a presentar sus estados financieros del cuarto trimestre del 2024, el Índice Selectivo se ha mantenido plano. Detrás de ello están las expectativas de moderación de los resultados corporativos - en el 2025-, según las casas de bolsa.

El desempeño del mercado bursátil local ha sido inferior al del resto de América Latina en lo que va del año. El selectivo local subió 1.6%, mientras que el indicador de referencia de la región escaló 9.1%.

Los inversionistas anticipan que la próxima ola de elecciones en el 2026 dará paso a gobiernos más favorables a las empresas latinoamericanas. Sin embargo, en Perú, la posible inestabilidad política limitaría el atractivo de las acciones a pesar de: valoraciones bajas (precios descontados), una esperada mejora del ciclo crediticio y altos rendimientos por dividendos.

Las SAB proyectan que en el presente año las utilidades de las compañías de la BVL de sectores vinculados a la demanda interna crecerán entre 15% y 20% anual, mientras que de las mineras, entre 3% y 5%.

Más info en a gestion pe

O BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Boisa al: Viernes, 28 de febrero del 2025

			COTIZACIÓ	Management									W	2/	37	4/	Bertati	Richard der	la-acción	5/
		Anterior (S/.)	Máxima (57.)	Mirema (S/.)	(S/J	Variación resp. al cierro art.(%)	Montos negociados (mits 5/3	de partic	Número actiones negociadas	de operaciones	Recuence de negociac	Capitalización bursatil trets: USSI	Dividendos Vield (%)	PER tyeces1	Precio/ volor cont.	Utilidadneta consolidados (mits.USS)	Ottima semana	Enel mes	Enel trim.	En
BANCOS Y FINANCIERA		Walter Printer		me posses	The sale	100	200	W. (Velica)	The second	and the same of	-		9.50	Maggain	100	COLTE		204	in the	-140
F Banco Continental F Banco de Cientito DIVERSAS	C)	4100	4.100	1.440	4.01	-0.69	0.67	0.77	28775 156451	42.0	97.62	3490.08 M075.05	730	754	310	S0176 D87.42	0.25	3.08	0.25	0.
Ferreycorp Inc Portugrasi Chancay	C1 BC1	3 040	1050 0.180	3 040 0.160	3.D4 0.18	0 00	0.44	1.06	144168 6731997	26.0 78.0	100.00	783.66	5.61	542	102	90.00	0.33 -164	2.01	375 -1120	-12
AGRARIAS Cartavio	C1	44,000	44,000	44.000	44.00	0.00	0.01	0.05	485	10.0	30.95	270.18	10.69			24.43	434	3.20	329	1
INDUSTRIALES COMUN	C	7.450	8,000	7.450	9.00	7.38	13.64	13.15	171006	85.0	100.00	1818.76		12.07	2.89	10.94	10.34	15.77	15.94	18
Cementos Pacasmayo	CI	4.220	A250	4.250	4.25	0.71	0.01	0.03	2673	5.0	95.24	494.33		9.82	136	52.89	2.41	2.16	0.40	9
Corp. Acerds Arequipa Siderongica del Perú	CI	1.580	1600	1,680	158	3.23	0.01	0.08	22089	14.0	8429	305.18	1.93	6.33	106	47.08	123	-0.62	0.80 -5.88	-5
NONE PRODUCES POR	ci	1410	1480	1350	145	2.94	0.09	0,32	65574	75-0	19.05	30136	1.0	11.85	0.67	35.96	284	-0.00	-9.94	-9
Minera Podorosa	Ci	8,000	7,900	7,900	7.90	-123	0.02	0.04	2227	7.0	71.63	129155	7.55	12.58	233	110.41	-2.47	1,25	-1.25	104
Volcan SERVICIOS PÚBLICOS	BC1	0.196	0.995	0.192	0.20	-0.53	10.0	0.17	372391	42.0	97.62	206.15		0.48	0.55	122.97	3.50	3.72	-6.25	4
Historichia Cur del Sur	CT	1610	1850	13.800	182	0.62	0.01	0.02	5162 3349	40 8.0	71.43 71.43	341.75 1837.68	2.74	9.32	124	23.15 179.63	-0.61	-0.61 -0.73	-7.07	-7
INDUSTRIALES DE INVI	ERSIÓN	5.980	5.970	5,950	5.97	-0.17	0.10	0.24	16500	6.0	23.81	1658.76		9.76	25	90.94	3.83	19.40	21.84	21
Backus y Johnston (El Committe Vigenta Plan	0	20 300	20.500	20 500	20.50	0.00	0.03	0.07	1957	16.0	76.19	7537.44	0.73	13.79	3.31 0.20	568.01 -3.29	-130	4.65	-10.87	-10
MINERAS DE INVERSIO										100000	Contract of the last		and post in		1111/25/50			mig.		7111
Nesa Resources Peri) Missur	11	4350	1100 4.410	4,400	440	10.00	0.02	0.96	21815 47437	5.0 17.0	21.43 90.48	503.56 3456.47	104	7.85	1.98	25.96 474.66		-3.08	-7.17	1111
EMPRESAS DEL EXTER	Corn	CLAST VINCE BOARD	238 000	235,908	238.00	-149	0.05	0.12	203	6.0	80.95			1100		96150.00	-30	0.85	-5.50	-
Chigosopi inc	Corn	81.320	78.000	78.000	78.00	-4.08	0.01	0.01	65	1.0	38.30			1000-4		12682.00	-4.08	-4.17	9,80	
Cresticorp	CI.	882.750	181300	79.000	179.DO	- A10	0.17	0.40	9/9	11.0	100.00	16854.43	6.91	2.62	1.89	1938.70	0.25	-5.83	139	1
Myta Platforms, Inc. Hudbay Minerals Inc.	Cont	7100	7,100	6 930	7.00	239	0.01	0.02	10129	22.0	92.86	- meaning				76.70	-4.15	-15.87	-11.5B	-1
Invelor Perú Corp.	C1.	27,900	28.870	28.000	25.50	28	0.10	0.25	3637	20.0	83.33	2954.95		10.96	1.90	113.64	-6.56	-7.92	10.24	1
Intercorp Financial Service		32,000	32.000	31,790	\$2.00	0.00	0.31	0.74	9595	17.0	92.86	3594.13	1.8	12.42	1,30	345.77	-0.06	8:47	10.38	
NVIDIA Corporation	Dies.	510,000	505.000	500 000	503.00	2.42 -1.87	0.27	0.65	2230 425	65.0 84.0	95.24 76.19			esteration.		72880.00	-6.00	455	-8.75	
Powershares QQQ Stansland & Poors DR		599.990	600,000	-584.300	593.00	130	0.40	0.97	578	34.0	95.24						-133	136	0.68	
Newmort Mong NEW	Care		41,700	41.700	41.70	-4.88	0.04	0.10	1000	1.0	52,38			T.		3348.00	-9.25	-1.28	12.10	
Southern Copper Corp.	Dam	OUR EXPERTMENT	88,480	88.000	88.25	2.63	0.0	0.39	1383	17.0	85.71		0.79	1.7		3027.90	-6.02	-3.35	+3.35	
Testa, Inc	Com	282,900	201300	17.650	788.40 17.65	4.63	0.72	0.03	2501 631	3.0	90.48 30.95					7091.00	4.09	7.30	30.59	
Burick Gold Corp ABX Ven Eck El Dorado Pero		18,530	18.510	11.560	1136	-2.86	0.00	0.01	199	5.0	97.62						-3.67	-0.26	1.53	
Wolmart Inc WMT	Com		97,970	97 970	97,97	0.10	0.01	0.03	115	2.0	28.57	and the same				19676,00	1.63	-0.48	6.49	
Vanguard Value VTV JUNIORS (EN USS)		177.570	176.000	1M.000	176.00	-0.88	0.02	0.06	190	10	9.53							-0.53	0.57	100
Sierra Metals Inc. PVX Minig Corp.	NA.	0.030	0.550	0.029	0.03	6.67	0.00	0.04	30358 150000	20	5476 38.10	-					-3.45	-12.70 -6.67	-8.33 -6.67	
Soc. Minera Cerro Verde ADR (EN USS)		40.010	48.450	40.000	40.45	100	0.02	9.05	\$37	7.0	88.10	34159,77	3.0	14.86	2,09	953.18	-1.10	1.89	-0.61	
Amazon Com Inc	Core	28,000	210.000	208,700	209.50	-0.71	0.04	0.10	191	6.0	85.71	-				54248.00	-3.01	-17.96	-5.76	
Freeport-Muneran PCK	resident to or	38.670	36,650	36.650	36.65	-5.22	0.01	0.04	404	10	75.19					1889.00	0.95	181	6.03	-
Intel Corp tohrson & Johnson	Com	23.650 965.000	23.700 162.800	23.700 W2.800	23.70 WZ.80	-133	0.01	0.02	290	10	14.29					14066.00	3.98	9.93	12.02	E
Microsoft Corporation		398,000	392.150	387.800	310.00	-201	0.0	0.42	444	13.0	88.10					92750.00	-4.88	-6.25	-8.45	
Mirus Buenaventura	CL	12.690	12.780	12.600	0.63	-0.47	1,23	2.98	977/49	71.0	97.62		0.57	8.97	0.96	412.34	0.24	-0.55	5.69	
Wall Disney DIS	Com	111300	113.700	112,650	113.70	2.16	0.00	0.21	763	4.0	40.48				menuncilla.	3615.00	416	anny guile	1.00	
Alphabet Inc GOOCL	- STATISTICS	4 16/8,700	1/0.000	167.250	169.35	0.39	0.09	0.22	530	38.0	85.71	annum mental				100TH 00	-5.81	-16.57	-17.91 -19.14	
Playout Hadgins Micron Technology, Inc.	Com	71700 99.430	69.990 93.450	69,990	69.99 93.45	-7.38 -6.01	0.00	0.01	53.00 53.00	1.0	64.29					4147.00 3882.00	-5.35	0.81	9.36	
ATET IN	CALL DEFENDA	26.880	27.100	27:100	27,10	0.82	0.05	0.13	2000	2.0	11.90	10-10-10-1				10948.00	5.40	20.18		
TOTALES	THE PERSON	STATE OF THE PARTY OF	- worthing		- CHILDRANGE	ALL PROPERTY.	4124	100.00%	10150738	821.0		10.00			**********		The state of the	TORONE.	parametri)	

1/ Porcentage que una empresa paga a sus accomistas en concepto de dividendos. 2/Escala la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de precio de la acción unifersaria se vende à "s" veces el mento de garandas anuales generalias. 3/Retacione el precio de la acción de la acc



CAPITALIZACIÓN BURSATIL. USS 182,695 millones

BVL S/ 43.64 milliones

SP/BVL PERU GEN -0.03%

SP/BVL LIMA 25

0.55%

SP/BVL PERU SEL

1.03%

SP/BVL **PERU ESG** 0.11%

Ante Barrenen Van



Lunes 3 de marzo del 2025 GESTIÓN

F. Ancipares PAMV. S. 26/02/25 105.3848 0.5207 -11009 -0.3233 1.00 Promisement Foreign Secretary Particle Secretary Secretary Secretary Secretary Secretary Secretary Secretary Secreta	Toro do bardo	to a second		Abdes to the second	714 000	Rentshibited	Maria di Indiana	Land Land
DEAD Agreement Scales	The state of the s	tonedas	Fech	Vator custa (5/)	140-1001/	30 (Bin TX) 2/	Mensual (%) 37	Artist
Colored Profession S. 20002/25 129 April 0.7202 -0.1862 0.7508 1.7509 1.750		100	26,002,000	600 6724	0.7504	manna	0.0000	772
F Accessor PANN S. 26702/25 505.8688 0.2207 -11009 0.2233 140 S. 26704/705 50768201 Latent S. 26704/705 507604 Latent S. 2670								174
Temporare Fronte Debethon	F A/clones FMIV							-107
Sept Application Sept	Promotivest Fonds Selectivo			3.1652	0.4468	0.6373		130
Part Cape Control Investment Print (Part) \$ 0002/3 \$15004 0.0200 3.991 1000 5.2								4,60
Tame Cast Officed Invisions (Tring) 5								-0.78
Mile								
Exp. Angloscoes Galean Prints \$ 284/02/25 1932 20 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			0702729	195.0048	-0.0200	2.9876	13080	5.25
The Design Content P. 24-02/25 189-177 62/25 159-73 12757 1276		5	28/02/29	103.5824	0.5856	-0.3486	0.837	3138
Francisco Deput Deput Circus Frein B	Bcp Deutla Global							190
Form Capatral Reviets Caches From 6	Faco Capital Devida Global Firms A	5	26/02/25	107.4678	0.1306	10078	0.6733	21
					0.1304			3.9
Family Company Pomp Name								2.8
Compage Procest Verywhole (Advant From 6 3 20,002/23 148 0/15 0,0000 -2,4444 -1,7008 0.0								
SCHINGTONIANO CONTROL								
EVENT MEAT ADDRESS CAMPAIN DOUGH		-	ANCHAI AS	PAG DIES	Manua .	-	-1.7508	U.B
SENTA MULTA ORICCHEMINO - SOLES		5	26/02/25	304 9239	0.0040	0.0423	-0.1655	0.25
March Marc	BENTA MILETA CRECIMIENTO - SOLES					100000	7070340	1000
### SPEC MEAN TO COMPANY STATES AND CONTROL OF A 1911 OF		84	26/02/25	158,2344	0.4445	-0.9623	-0.1933	-0.29
ECOP Equilibration 10								
INTAL NEXT, PALL ANCEDO - OCCUPIED 1878 AND ANCEDO COLORS \$ 20,000 / 25 904 994 44 0,444 0,000 0,996 11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1								10
International Confession		90	NR/599/25	114,3147	0.3843	n peas	-0.4026	0.0
ECF Equipments Crosthendo		-	38/00/20	00 0000	11,0900	1600	0.0000	
Photo Educationals								
### HEATH MOCRADO - SOLES 1808 REPAIR SOLES CONTROLLES 1809 (272) 3814411 0,3267 0,9589 0,6779 11 ICP Mockado 1976 (1976)								
ICP Moderands	RENTA MIXTA MODERADO - SOLES	A 17		170000		1000	The Park of the Pa	100
Presentable Provide Provide Provide Discourse \$ 26.002/26 \$ 92.06 \$ 0.002 \$ 0.402 \$ 0.400 \$ 0.000			26/02/25	351.4411	0.2367		0.6799	-35
MIRAN CHARMAN DELINEADO DICKERS 26-03/25 20-03/25								
DRAP CONTRIBUTED CONTRIBUTED		5/	36/00/25	962.4630	0.0272	0.4525	0.4060	0.84
CP Modernado Creatinosis \$ 36/03/25 \$3.2749 \$0.3643 \$0.3527 \$0.4538 \$0.3527 \$0.4538 \$0.3527 \$0.4538 \$1.2748 \$1		4	No. of Lot	4004 000.00	D. Danielle	0.000	0.4000	
MRST-SIMPROSPECTOR 1.000		-						
RPM Sieine Continents		20-50	ES CHECKE	2/4/99	0.300	0.300	0.45.08	UA
CFF Conservation Med. Plazon St. 26-002/15 200 50039 0.05007 0.05006 0.0500 0.0				380 0753	0.0684	12297	10906	10
### Professor Plans Scient 144 ### ### ### ### ### ### ### ### ### #								
BOAN District Centimental \$ 25.002.25 208.7965 0.1172 1104 0.8098 1.91			36/03/35					1.40
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##		20 - 004						
EP Conservation NP		5						
Septiment Sept		-						
Section Sect		-						
89/A Scris Minestame		- 500.05		174-2761	O.Mr.az	0.7094	0.07(0	13
### SEP Centro Production SAP				199 9776	0.03%	0.9433	0.4879	1/00
Contact Florido Coath	SRW Cash Spies							
Comparison Court Sy Zh / CG / Zh St / CG /		5/:	26/02/25	165,7325	0.0026	0.461	0.3814	0.6
STRUMENTO DE DEUCA DE COSTO PLAZO DÚLASES 1876/107 DÚLTS D. 4001 D. 1788 D. 778								-0.16
March Description Descri								
Marco Centerworker Dickeres \$ 24/02/25 181 8810 0.0410 0.188 0.948 0.348 0.4417 0.32 0.000 0.000 0.0410 0.4417 0.32 0.000 0.00	The state of the s			100,6201	0.0129	0.4011	0.3788	0.78
### A Carlo Delame \$ 28/02/25 191.4229 0.01817 0.5416 0.4437 0.02818 0.04437 0.02818 0.04437 0.02818 0.04437 0.02818 0.04437 0.0204 0.6 6040 0.0480				100 0000	0.0000	0.000		0.31
SPA Cash Dollares		-						
CP Centro Pisons Considerate DAP \$ 26/00/25 U7 0440 0 0550 0 5005 0 4102 0.9 contail Flamen Deposition 15 25/02/25 36:5823 0.0000 0.2524 0.9144 0.4 control Centrol Science Centrol Science Scie		5						
Comparison Com								
Section Place Section Plac	Scritta Fandio Oriposito Disporation						47770000	
### PROPRIES OF CONTROL SOLES SECTION SOLES SOLES SECTION SOLES SECTION SOLES SECTION SOLES						0.2524	0.7946	0.40
### ### ### ### ### ### ### ### ### ##				138,9680	0.0299	0.50%	0.4172	0.0
SCF Extra Conservation				100		0.000	A COLUMN TO SERVICE SE	1000
Nation Flates Complementation St. 25/02/25 \$1,800 0.0736 0.625 0.425 0.83								
Sept. Class Class Sept. Sept								
STATE STAT								
SEAN CASE STATE				100,000	- P-107-1			4,7
Common C				123,3077	0.009	0.3727	0.2904	0.6
Section Sect		5	26/92/25	790.2585	0:0109	0.3800	0.2950	
BRA Televista Frink Soles \$2,007.25 \$17.0976 \$0.002 \$0.300 \$0.300 \$0.400 \$0.0		5	26/62/25	125.0823	0.007	0.3889	0.3198	
25/03/25 25/03/25 25/03/25 20/04/2 0.9029 1.0107 0.30			26,000	100000	27007	700000	The said	
Service Science Service								
Net Delica Duración Filipera E Security								
Section Sect		1857	CUVALES	100000	STREET, STREET	120000000000000000000000000000000000000	N.O. W.	- 10
Control Formson Francisco Francisc	undo de Fundos Sura Renta Dolanes PMW	5	35/02/25	384.0756	0.0455	0,6852	0.4965	1.10
Printativo Dinamico Frence \$ 26/02/25 78.6451 0.0006 0.4642 0.3858 0.85		5						
State Stat						0.4642	0.3856	
Section Sect								
DNDO DE PORDOS								
SEW Actiones Tereferrior Globales \$ 26,02,73		3	ARYMATAS.	122,1953	0.0443	4.2503	-1.7794	3.34
CF Desda Laterr		15.	28/07/25	DS 5062	0.4000	0.65%	-54272	4.0
### Selection Estrategics \$\frac{1}{2} \frac{26}{26} \frac{102}{25} \text{143 in 36} \text{cities0} \text{0.9683} \text{0.5477} \text{5.00} \\ Favorable Fairs Cap Gobt Innovation Frink \$\frac{26}{26} \frac{102}{25} \text{17.1647} \text{0.01642} \text{4.9467} \text{4.9897} \text{0.969} \text{0.000} \\ \text{0.0000} \text{5.0000} \text{6.0000} \text{5.0000} \text{5.0000} \text{5.0000} \text{3.9863} \text{5.989} \text{4.0000} \\ \text{0.0000} \text{6.00000} \text{6.00000} \text{6.00000} \text{0.00000} \text{6.00000}		5						
Foreitin Fano Cap Gold, Involved printer \$ 26/102/25 127 (647 0.8842 -6.9467 4.5899 0.6) Inversion Golda		-						
Investor Cobat 5 26/02/25 72.8409 0.0240 0.4501 0.5208 4.12	Fersive Fare Cap Glob, Innovation Frney							
cotto Fondo de Fondo Acctomes 3 \$ 25/02/25 25.6798 2.8983 5.1589 3.4780 -0.58 cira Acctomes Norreprovers anas \$ 26/02/25 28.4744 0.7590 -3.677 1.6459 0.64 cira Gestãos Conservadora Sobret Sente A \$ 11/02/25 13.611 0.0054 0.0008 0.4201 0.2 cira Gestãos Conservadora Sobret Sente B \$ 11/02/25 147.802 0.0447 0.9218 0.4202 0.2 cira Gestãos Moderata Sobret Sobret B sobret A \$ 11/02/25 146.3695 0.0567 1.2504 0.3601 0.3601 0.3601		5	26/02/25	72.8409				
ora Gestion Comunication Scient tente A S/ 87/02/25 143 6143 0.0654 0.0008 0.4021 0.24 ora Gestion Comunication Scient Sent B S/ 87/02/25 147/5982 0.0647 0.0218 0.4202 0.27 ora Gestion Moderata Scient Flow 8 scient A S/ 87/02/25 146 3695 0.0567 1.2594 0.3693 0.261		3						
Sera Geration Consuminations Scrien I series 8 SV 10/02/25 M7/5983 0.0647 0.9218 0.4202 1.2 Sera Geration Moderanta Soles Fores 8 series A SV 10/02/25 146 3695 0.0567 1.3594 0.3603 1.34		2						
ors Gestion Moderatis Scient Form: 6 serie A. S. 11/02/25 146 3695 0.0567 1.3594 0.3603 1.36								
12.000 0.000 12.		100	-111.30A/AR.					
		57	H/00/25	150 0129	-D D568	T ROATE .	0.3493	

Not.	3/ Variación ento que va del mes.
	Fuente Erpnomátics

	Fectus	Valor cuote	Rent.da	Rent mes	Rent and
AFP HABBUT	7543599	1000000	12000	7/12/20	THE PERSON NAMED IN
Francia D.	21/02/25	15.444	0.003	0.2815	0.8986
Fondo 1	21/02/25	21.0184	0.0685	0.5523	1,5325
Pondo 2	21/02/25	32.5547	-0.4528	-0.3254	0.0493
Fondo 3	25/02/25	21.8191	-0.7572	-0.0151	-0.4874
AFP integra					
Fonds 0	21/02/25	14.6635	0.008	0.2687	0.6757
Fondo I	21/02/25	31,0794	0.0757	0.3285	0.8786
Foredo 2	21/00/25	263 2042	-0.4965	-0.7655	-0.4905
Fondo 3	21/02/25	50,5375	-0.9647	1.0381	-11907
AFP Prima					
Firmdo 0	21/02/25	14.8037	0.096	0.2729	0.6823
Fonds 1	21/02/25	34.205	0.0007	0.3897	0.6775
Fonds 2	21/00/25	64.8237	0.4019	-0.5851	-1.7500
Fondo 3	21/02/25	45.1942	-0.9036	0.8443	-1,9850
AFP Proluture					
Fonds (I	29/02/25	14.8894	0.000	0.2031	0.6643
Feegs 1	29/02/25	29.9EI	0.1467	0.3878	1320
Foreign J	29/02/25	223.9799	-0.2990	-0.2531	-0.2906
Pands 3	25/02/25	\$12563	-0.5971	-0.4685	-0.6257

obset.	Indice		Wrocon pomentua	
	Oene	Dia:	Mes	Fl Acum.
Axes York (Doucisees Indust)	43,840 BY	139	7-150	205
Ases a Visit TAXSDAQ Comprisitor	IB.847.28	163	-1.07	-2.40
ALONA VIOLE BARREAGE AND SHOOT SHOOT	20.004-0	162	(2.76	-0.61
Aseru York (SGP SDD (MDDD))	9,964.50	159	142	124
Maco VPC2	\$2,025.79	0.54	238	5.68
Director (IBC) **	192855.94	1.47	32.43	6155
Numers Arres (MERIVAL)	120580050	0.53	13.99	-0.04
Landlage (IPSA)	7.000.53	-0.62	184	9.27
Loo Pauto (BODNESPA)	122,799.19	160	-264	209
PANTAL PERUCEN	28,543.08	-0.03	-152	-144
2/89LUMA25	38,009.07	0.55	0.8	+143
RHSHINICOLCAPY	180757	-125	564	16.53
WOSTOKSOPII	3,461.54	-0 M	334	1159
Andrew IFTSE 100 INDEXT	8.809.74	0.69	157	7.79
Grand SDEX 25 INDEXE	19,347.30	0.58	7.99	15.9
TOWNTH DAX NOESO	22,551.43	0.00	1.77	13.37
PAYS/CACADINDERS	8.10.63	0.0	703	0.90
MOUNTSEMBRIDERI	38,655.09	0.08	5.99	11:07
(86) 080092250	37,155,50	-2.88	-6.11	-6.97
forg King BIANCSENGINDEXI	22.94132	-3.28	0.43	14.36
Principal COMPOSITES	3.320.50	-1.96	2.99	-0.03

VMDV	Denedai	First arter accurate	Freshander corter	Perhade regions	Fechalic arrivage
9000	D.DOTS Accs, x.Accide	23/01/2025	10/02/2025	11/02/2025	27/03/2025
9008	US\$0.70EW.	33/01/3025	10/02/2025	11/02/2025	27/02/2025
UNACEMCI	5/0.028fe	39/00/2025	18/02/2025	17/02/2025	04/03/2025
ELCOMB1	5/0.0002834EW	30/01/2025	14/02/2025	18/02/2025	28/02/2025
FIBCCAP:	USS0.316N.	31/01/2025	97/09/3005	19/02/2025	28/02/2025
NVFALCE	USS 0.0015-46.34314941EN:	04/02/2025	19/02/2025	21/02/2025	28/02/2025
AMPRICE	5/0.09077705156036530W	13/02/2025	04/03/2025	06/03/2025	28/08/2025
периме	US\$-0.06087422£fw.	98/02/2025	05/03/2025	07/03/2025	28/03/2025
EFTIME	USS-0.096/47462728%	86/02/2025	05/03/2025	07/03/2025	28/03/2025
LUSURCI	5/0.39EN.	20/02/2025	07/05/2025	11/03/2025	18/03/2025
Arr HE = Hesthos o	le Importancia en la palg, web iwww.b	M.compati			Fuente Boletti BM



5

Lunes 3 de marzo del 2025 GESTIÓN

0

PERÚ: TASAS DE INTERÉS Tasa Piscinedio de Mercado 28 02.25 Activo MN - FTAMN Activo ME - FTAMEX Posivo MN - FTIPMN 2.49% Pasiva ME - FTIPMEX 2.06% Tasa Promedio por Segmente de Mercado ! Sistema Bancario Corporativo ME 5.50% 7.22% 9.25% 10.34% 19.57% 48.57% Grandes Empresas 10.89% 20.33% 64.45% 56.83% Pequeñas Empresas Microempresas Consumo 7,82% Hipotescaria 8.8% Empresas Pinancieras 3.59% 4.97% 6.50% 2.98% Cuentas a placo CTS O.UEA Tana Promocho por tipo de Depósito" 0.15% 3.43% Sistemu Barcario 0.38% 4.22% 3.20% Ahumos

Tasa Activo Promedio de Mor	codo: 28.02.25	
Moneda Nacional (TAMN):		14,92%
Factor Assensesion	- 1	1534,78682
Moneda Extrangera (TAMEX)		30.00%
Factor Acumulado		35,59340
Tass Intertorcers M/N		475%
Tasa intertuncaria M/S (*)		4.50%
Tasa Pastva Promedio de Min	roade :	
Moneta Nacional (TIPMN)		2.36%
Moneta Extorgera (TEMEX)		156%
Tiese de Interés Legal		
	MN	ME
Tása :	230%	1561
Factor Anymologia - Efectiva	8:50577	2,19426
Factor Anamaissto - Laboral	2.07668	0.76306
Tasa de Interés Promedio de	Sistema Financi	ero para
Créditos a la Microengresa	MN	M
Tons	51.70	12.44
Factor Asymutado	400.64053	71.32344

	27.02.25	28.02.25
ertabilidad del bono NY	VALORIO S	10000
lmes .	4.307	4.311
Imeses	4.306	4.305
G meses	4.310	4.283
laño	4.125	4.090
	780	750
harno Roto Namos del Tessoro 20 años	7.50 4.537	4.494
lumes del Tesaro 20 años	4,572	4.520
Bunus del Tesoro 10 años	4.263	4.200

TASAS DE INTERES PROMEDIO GRANDES EMPRESAS

Préstamos de 91 a 180 días \$/

Unidad Im	posttvá Titlucaria OJET
5,350,00	
Remunera	eción Minima Vital
(En soles)	The second second
LB0.00	100
Convertura	det Fondo de Seguro d
Depósitos	Contract of the Contract of th
Dicembre	2024 - Februro 2025
(En squesi)	
121,600.0	0

MÁS INFO

(*) Taxaspromedo correspondentes ales Fuerte SES	Attmos 30 diae.
DEUDA SOBERANA PERÚ	

	Consaction	Var	acon (Pts.)		Bendments	
	(En Phal	Tella	5 dan	Monsual	En el año	
PwmGmat25	10/1810	10.01	0.00	-0.18	-0.29	
Perp Diobal26	57.5740	-0.03	0.15	0.27	0.72	
PeruGobos27	99.0020	0.03	0.36	0.55	118	
Peru Global 30	89.4640	-0.03	0.69	0.81	139	
Periotionol31	87.4290	-0.m	OW	(538)	1.90	
Pero Ciobal 33	U13000	-0.20	1.19	196	2.01	
Pero Copie 34	82.8340	0.87	129	144	214	
Peru Giobas 37	106,9710	-0.22	128	148	2.54	
PeriiGonal50	96.3780	-030	157	265	2.66	
Fuerte MEE						

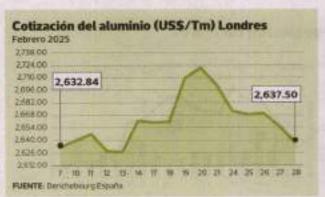
nises .	lana and	Variación (ptra)							
	EMB+	Diam	5 dles	Martnaud	Acumularia (2)				
Pero.	160	0		2	- 3				
Brast	228	3	2	4	-18				
Minte	318	200	100	- 19	144				
Entagor	1370	4	1	447	170				
Cotombia	332	110/201	100	- 12	100				
Argentina	776	26	57	159	741				
Cree	128	0.010	2.0	-18	- 11				
Hotosa	10/3	-108	-119	-87	-174				
Werezuela	10797	-967	MARKET	-490T	-45BG				

8.50			en la	0%	-		www.ge	sbortp
OOLAR-EU	RO EN PER	Ú.					MIL	
	Dolay p	analeto .	Dotar inte	rbancario	Dolar ve	entantia	Ea.	pd :
Fecha	Compra	Venta	Compra	Witta	Compra	Venta	Compra	Wenta
Febrero 2025								
Luly	3,680	3.710	3,693	3708	3.050	3.740	3,694	4200
Mu 18	3,680	3,705	3,683	3.695	3,645	3.730	3.662	4.025
M19	3680	3.700	3.680	3,690	3.652	3.740	3.777	4.092
lu20	3,670	3.700	3:681	3.687	3.635	3.721	3.783	4,074
VI25	3.670	3.695	3.674	3.683	3.639	3,737	3,647	4.090
U24	3.670	3,700	3.000	3.034	3,639	3729	3.791	4,088
Ma 25	3.670	3.695	3.678	3.686	3.634	3,726	3.760	4127
M26	3.960	3.690	3.576	3.681	3.678	3709	3.812	4.00
ks27	3.640	3.690	3.668	38M	3.629	(3.723)	3.777	4.078
BSW BSW	3.670	3.005	3.671	REEL	3.644	3.745	3.677	4.058

Productes	Corre al	Variación porcential -			
	28.02.25	Dista	Montusi	Acumulada	
Ornitu55/Orani	2857.91	-0.03	226	9.46	
Plata/USS/Orios)	31.16	0.22	1.08	577	
Alarena USS/Tmi.	2537.50	-0.56	0.78	4.81	
Cobre (USS/7m)	9363.00	-0.54	4.33	7.56	
Psomi 9,555/1/m	3980.50	-0.03	7.25	3.07	
Negual (LISS/Tm)	15460.00	-1.19	124	2.38	
Estudo/0556/Tml	3B50.00	-140	429	2.46	
Zinc/US5/Timi	2768.00	-120	0.44	-6.93	
Petrokio/LISS/Sorriti	73-13	108	-4.94	-214	

Productos	Derre al 28.02.25	Vorts. Diana	Worts Mersual (1)	Acurs/asts
DHOLESTorus	2856.67	-0.65	2.99	879
PLATAILISS-oneal	30#	-0.26	-136	8.01
DOBBE KUSS-WWW	465.95	-0.69	558	3334
PETRÓLEO/USS/book	69.77	-0.30	406	-299
PLATINO(USS/circol	94804	-0.40	-218	440
PALADIO LISS ordal	92454	030	-6.61	0.97
Floreto Elcontary-Precis	Petroleonet			

Productos	Derre al 28 02:25	Varis Diata	Varti- Mentasai	Varia Acumulada
Cacaothew von USS/Tim	SUACO	-147	-17.43	-2185
Cale (New York) USS/18	373.05	-0.15	-0.09	36.67
Mate (Crecago) USS/TWI	184.83	-2.39	-430	245
AlgodonNPZ (Now YorkTUSS/ID	65.25	-2.03	-154	+4.59
Soya (Chicago) USS/Trin	376.62	1.28	-182	1.01
Harmanie Seya (Chicago) USS/Triv	30020	0.00	-1.25	4.94
Aceterda Seye/Chroago/ USS/III	4412	236	1.89	9.34
AppearTiNewYork(US\$/Ib)	98.52	-196	14,88	-3.94
Trigo (CBOT) USS/Tmi	20471	-124	1100	134
Arroy/Chicago/USS/Quantal	13.48	-0.88	-330	426
Fuerte-Bloomberg				









POLÍTICA

COMICIOS 2026

La ONPE aprueba reglamento para elecciones primarias

La norma regula la elección de candidatos a la presidencia, vicepresidencias de la República, al Congreso, entre otros cargos.

La ONPE aprobó el reglamento de las elecciones primarias que realizarán los partidos políticos con miras a las elecciones generales del 2026, en el que se estableció

de candidatos.

El reglamento regula la elección de candidatos a la presidencia, vicepresidencias de la República, al Congreso (Cámara de Senadores y Diputados), al Parlamento Andino, así como gobernadores, vicegobernadores y consejeros regionales.

También incluye la elección de postulantes a alcaldes

las normas para la selección y regidores a nivel provincial v distrital.

Modalidades

Respecto a la modalidad de las elecciones primarias, estas se encuentran definidas en el artículo 24 de la Ley de Organizaciones Políticas, precisándose en el reglamento que, en cualquiera de estas tres modalidades, la ONPE determinará una forma de votación que



Normas para selección de candidates.

facilite la elección en conjunto de las candidaturas a elecciones primarias. Estas son: elecciones con voto universal de todos los afiliados y ciudadanos previamente inscritos como electores ante la organización política, elecciones con voto exclusivo de los afiliados del partido y elecciones a través de delegados, quienes deben haber sido previamente elegidos por el voto de los afiliados.

Más mío en so lo gestion pe

PIDEN PRIORIZAR PROYECTO

Destituir a docentes con vínculos terroristas

El tercer vicepresidente del Congreso, Alejandro Cavero, pidió que se priorice el debate de su proyecto de ley que busca que los profesores vinculados al terrorismo o agrupaciones contrarias al sistema democrático sean excluidos de la carrera pública magisterial.

Esto, luego que se conociera que el Fenatep, sindicato de profesores vinculado al expresidente Pedro Castillo, viene promoviendo un proyecto de ley cuyo objetivo es reincorporar a 680 docentes sentenciados por terrorismo, así como blindar a otros 5,000 adheridos al Movadef.

"Más de 600 docentes condenados por el delito de terrorismo podrían volver a dictaren las aulas de clases graciasa una iniciativa legislativa promovida por el Fenatep. Ante ello, urge priorizar mi proyecto de ley que destituye a docentes vinculados a agrupaciones terroristas", indicó el último sábado en sus redes sociales.

A su juicio, está situación pone en riesgo la protección de los estudiantes, así como la calidad educativa.





BAJOLALUPA

LUIS ALBERTO ARIAS M.



Construyamos un Estado meritocrático

La meritocracia en el acceso a las instituciones y en la progresión en la carrera pública dentro de las instituciones

es una piedra angular para mejorar el diseño y la implementación de las políticas públicas.

uando hace poco le preguntaron al prestigioso presidente del Banco Central de Reserva, Julio Velarde ¿por qué el Perú puede tener un magnifico BCR y no puede tener un magnifico Ministerio de Salud o más bien cuál era la diferencia que hace que algo pueda gestionarse muy bien y algo pueda gestionarse muy mal? Velarde señaló:

"Es un Banco Central sumamente meritocrático, desde hace más de 55 años hay un curso al que se presentan como mil alumnos, entran 35 y los cinco o seis primeros entran al Banco Central, es sumamente meritocrático".

Además, añadió: "En los últimos años hemos estado aislados de presiones políticas, creo que a ningún congresista o ministro se le ocurriría siquiera sugerir recomendar alguien para el curso en el BCR".

He tenido a lo largo de mi vida profesional la opottunidad de comprobar lo señalado por Julio Velarde, primero como participante del Curso de Extensión Universitaria en 1980, lo que me permitió ingresar al BCR y dos años después ser becado para estudiar en Londres, y luego al inicio de los 90 cuando junto con un grupo de funcionarios del Banco Central, y por recomendación del Fondo Monetario Internacional para darle sostenibilidad al programa de estabilización nos embarcamos en la titánica tarea de construir la Sunat.

Por nuestros orígenes en el BCR teníamos muy claro que no era posible acometer dicha tarea con éxito sino priorizábamos la formación de capital humano en forma meritocrática. Por ello, luego de efectuar un programa de racionalización del personal de la Dirección General de Contribuciones, la incorporación de nuevo personal se realizó con rigurosos procesos de selección.

Mediante dichos procesos se incorporaron profesionales jóvenes, los mejores alumnos de las carreras de Administración, Contabilidad, Derecho y Economía. Por ejemplo, en los seis procesos de selección realizados en 1993 se presentaron 9,340 postulantes, de los cuales fueron admitidos solo 341, es decir el 3.7%.

Para ello se diseñó, siguiendo el modelo del curso del BCR, el Curso de Administración Tributaria (CAT) que consistía en la capacitación de los postulantes en los sistemas básicos de las administraciones tributarias. Desde 1993 hasta 1995 se llevaron a cabo 28 CAT que permitieron incorporar a la Sunat alrededor de mil

Posteriormente otras instituciones han seguido esta práctica, por ejemplo en la Superintendencia de Banca y Seguros y en varios organismos reguladores, con distinto grado de éxito.



Teniamos muy ciaro que no era posible acometer dicha tarea con éxito (construir la Sunat) sino priorizábamos la formación de capital humano en forma meritocrática.

En este contexto, la semana pasada participé en el Segundo Curso de Extensión Universitaria del Ministerio de Economía y Finanzas, una extraordinaria iniciativa para incorporar jóvenes al diseño de la política fiscal del país. Tuve a mi cargo el curso de Política Tributaria, dirigido a 40 jóvenes economistas de todo el país, 20 de Lima y 20 de ciudades tales como Arequipa, Puno, Truillo, Huancayo, Ayacucho, Chiclayo, Cusco y Callao.

Fue una experiencia enriquecedora compartir con ellos los aspectos teóricos y prácticos de la tributación y del uso de los recursos que se obtienen a través de ella. Juntos investigamos y aprendimos a partir de la revisión de evidencia y de trabajos en grupo que realizaron, que:

- Las trufas no pagan IGV y los dátiles tampoco, lo que además de otras exoneraciones inconcebibles hacen que el IGV aumente su regresividad.
- La efectividad para recaudar IVA ⁽¹⁾ en Chile y en Ecuador, nuestros vecinos, supera a la efectividad en Perú.
- Somos un país atomizado donde el número de empresas grandes y medianas no crece desde hace una

década, al contrario, se reduce, porque la política tributaria incentiva a que las empresas no crezcan.

 El presupuesto del municipio de Megantoni, en la provincia de La Concepción en el departamento del Cusco, cuya población no supera los diez mil habitantes, es mayor al presupuesto de la Municipalidad Metropolitana de Lima, que tiene una población que supera los once millones de habitantes.

Estoy seguro que si estos cursos de extensión universitaria continúan en el MEF y en otros organismos del Estado, y a los mejores estudiantes de estos cursos se les da la oportunidad de hacer carrera en estos organismos, la calidad de los recursos humanos en el Estado va a ir mejorando paulatinamente y por ende el diseño de las políticas públicas.

De lo que se trata es, pues, construir un Estado meritocrático, que se inicie por una reingeniería del número de ministerios e instituciones del Estado, no con el objetivo per se de reducir su tamaño, sino con el objetivo de que mediante una mejora en la sinergia entre instituciones relucionadas entre si se pueda mejorar la calidad del sector público.

instituciones relacionadas entre si se pueda mejorar la calidad del sector público.

Este Estado meritocrático no solo debe alcanzar a las instituciones del Poder Ejecutivo, como la misma Policia Nacional del Perú y el Instituto Nacional Penitenciario, por nombrar dos vinculadas a la seguridad ciudadana, sino también a otras instituciones autónomas, empezando por la Fiscalia, el Poder Judicial, el

neral de la República.

La meritocracia en el acceso a las instituciones y en la progresión en la carrera pública dentro de las instituciones es una piedra angular para mejorar, como he señalado, el diseño y la implementación de las políticas públicas, y específicamente para enfrentar con éxitos problemas crónicos como la lucha contra la criminalidad y la corrupción. Los partidos políticos democráticos deberían desde ya comprometerse con la construcción de ese Estado.

Congreso de la República y la propia Contraloría Ge-

 La efectividad del IVA se calcula dividendo la recaudación efectiva del IVA, neta de devoluciones entre la recaudación potencial.

> Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor



Se trata de construir un Estado meritocrático, que se inicie por una reingeniería del número de ministerios e instituciones del Estado, no con el objetivo per se de reducir su tamaño".





MUNDO

INCLUYE A BITCOIN

Trump anuncia una reserva estratégica de criptomonedas

"Me aseguraré de que Estados Unidos sea la capital mundial de las criptomonedas. ¡Estamos haciendo a Estados Unidos grande de nuevo!", declaró el mandatario.

(EFE y AFP) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció ayer la creación de una reserva estratégica de criptomonedas que incluirá a bitcóin, Solana y XRP, entre otras.

"Una Reserva Cripto de Estados Unidos elevará esta industria clave después de ataques corruptos por parte de la Administración de (Joe) Biden", declaró el republicano en una publica-

ENCORTO

Impulso. El multimillonario empresario Elon Musk - aliado político de Trump y ahora jefe de un ente encargado de recortar el gasto federaltambién ha promovido con frecuencia las criptomonedas en su propia red social. X.

ción en su red social Truth Social

Composición

Según el propio Trump, esta reserva incluye bitcóin, ether, XRP, el token SOL de Solana y ADA.



"Me aseguraré de que Estados Unidos sea la capital mundial de las criptomonedas. ¡Estamos haciendo a Estados Unidos grande de nuevo!", declaró. estadounidense.

Tras el anuncio, el valor de XRP subió en 33%, mientras

que el token vinculado a So-

Cumbre, Trump

tiene previsto

albergar enla

Casa Blancala

Imputsadapor

un mandatario

primera Cumbre

de Criptomonedas

lana subió 22% y la criptomoneda de Cardano se disparó más de 60%, informó la cadena CNBC.

Bitcóin y ether ganaron 9% y 11%, respectivamente, agregó el medio estadounidense.

Trump tiene previsto albergar el próximo viernes en la Casa Blanca la primera Cumbre de Criptomonedas impulsada por un mandatario estadounidense.

Mercado

El valor de las criptodivisas repuntó con la noticia. XRP cotizaba con un alza de 34% a las 13H00 en Washington (18H00 GMT). Solana ganó cerca de 22% y Cardano subió más del 63%.

Trump publicó comentarios señalando que otras criptomonedas valiosas ya extendidas, como el bitcóin y erher, estarian en "el corazón de la Reserva", lo que provocó que el precio de las dos principales monedas digitales aumentara más del 10% y 12%, respectivamente.

BREVES

TRATADO COMERCIAL

Presidente alemán destaca lazo Europa-Sudamérica

 (AFP) El presidente alemán, Frank-Walter Steinmeier, destacó la importancia del vínculo entre Europa y Sudamérica "en tiempos de agitación mundial", y consideró "urgente" la concreción del acuerdo de libre comercio entre el Mercosur y la Unión Europea (UE).

Steinmeier habió con periodistas en Montevideo tras reunirse con su par de Uruguay, Yamandú Orsi, quien a su vez reaccionó a declaraciones del sábado del presidente argentino, Javier Milei, sobre el Mercosur.

"En un mundo en el que el orden internacional y el sis-



Steinmeier. Alemania está trabajando para garantizar que este acuerdo entre en vigor, dijo,

tema de las Naciones Unidas son cada vez más cuestionados, nuestra cooperación entre Europa y Sudamérica, entre Alemania y Uruguay, reviste particular importancia", afirmó el presidente alemán.

"En tiempos de agitación mundial, es crucial rodearse de socios que compartan los mismos valores e intereses", subrayó.

Steinmeier consideró el tratado de libre comercio entre el Mercado Común del Sury la UE, negociado desde 1999, "un hito económico y geopolítico".

MEDIO ORIENTE



 Israel anunció ayer la suspensión del ingreso de ayuda humanitaria en la Franja de Gaza, una decisión que Hamás denunció como una violación del estancado acuerdo de alto el fuego.

RESPALDANAZELENSKI

Líderes europeos cierran filas en torno a Ucrania

 (AFF) Los líderes europeos cerraron filas en torno a Ucrania en una cumbre en Londres en la que se comprometieron a hacer más por la seguridad del continente, al tiempo que insistieron en la necesidad de mantener el apoyo de Estados Unidos.

"Espero que sepa que todos estaremos con ustedes y con el pueblo de Ucrania durante el tiempo que sea necesario", dijo el primer ministro británico Keir Starmer al presidente ucraniano Volodimir Zelenski al abrir la cita.



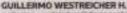
DI GESTION



ELSALTO DESDELOS OCHENTA

La travesía de las cuentas de ahorro que ignoran los centennials en el Perú

Abrir un depósito demandaba tiempo y costos de transporte. Actualmente, solo requiere unos minutos en un proceso totalmente digitalizado.



guillermi westrocher@diariogestion.com.pe

Hoy lo más común es que las personas revisen los saldos de sus cuentas bancarias desde el celular. Sin embargo, en los 80 los peruanos empleaban un documento llamado libreta de ahorros.

Enesa época, las operaciones financieras debían efectuarse, por regla general, desde la agencia bancaria, lo que no solo exigía un gasto en transporte, sino un costo de oportunidad por parte de los usuarios por el tiempo de espera.

"Recuerdo que en los 80 algunos bancos te abrían la cuenta, pero decían que se activaba al día siguiente (dos días en total), no eran procesos inmediatos", refirso Yang Chang, catedrático de la Universidad de Piura. En contraste, la activación de una cuenta digital puede demandar hoy solo dos minutos, una significativa brecha que hoy los centennials peruanos is noran.

La libreta de ahorros a la que pudimos acceder, emitida por un conocido banco que aun

opera en el país, fue usada entre agosto de 1989 y su última operación es de mayo de 1993. Su tamaño essimilar al de un pasaporte y en ella se iban anotando todos los movimientos que el usuario ejecutaba junto con el saldo correspondiente.

ATM y tarjetas

El primer cajero automático llegó al Perú a inicios de la década de los ochenta, se llamaba Ramón y fue traído por el Banco Continental. Pero fue solo una década después, con la estabilización económica y tras superarse la hiperinflación del primer Gobierno de Alan García, que se masificó el uso de los ATM junto con el de las tarjetas bancarias.

Posteriormente, con la llegada del Internet y su democratización se hizo cada vez más usual, sobre todo desde el 2005, que los peruanos realizaran operaciones bancarias vía web. "Al principio eran solo consultas, luego ya podías hacer transferencias dentro de tu propio banco y después ya



Brecka, Cuentas digitales dejaron en el olvido el aborro tradicional,

fueron las operaciones interbancarias", comentó Chang.

El quiebre de la pandemia

Pero el 2020 fue un real punto de inflexión en la digitalización de las operaciones bancarias. "Lo que gatilló el crecimiento de todo lo digital fue la pandemia. Hizo que desarrolláramos en un año lo que tocaba en cinco. En los servicios financieros, esto se notó muy claramente porque necesitábamos transar via remota (por las medidas sanitarias). Entonces, en el caso de los ahorros, fue en ese momento que se aceleraron todas las iniciativas de cuentas digitales", sostuvo Liubica Vodanovic, socia de Vodanovic.

Las cuentas digitales permiten al usuario administrar sus excedentes, incluso desde sus celulares, sin tener que trasladarse a una agencia bancaria. Y desde estas cuentas también se puede ahora pagar cada vez en más comercios.

"(Con la digitalización) las personas pueden disponer de más tiempo, por ejemplo, para sus trabajos, sin tener que des-

ENLOS AÑOS RECIENTES

Estrategia. Los bancos tradicionales han optado por aliarse con fintech (emprendimientos que ofrecen servicios financieros online) para acelerar su transformación digital. Por ejemplo, en el 2021 se estableció una alianza para la creación de cuentas en Interbank desde la aplicación Kambista. Y en el 2023 Citi anunció una inversión en la casa de cambio Rextie.

tinar horas de viaje (al banco). Además, se reduce el costo operacional porque, mientras más nos movilicemos con dinero, implica más riesgo. Entonces, mejora la experiencia del cliente", enfatizó Vodanovic.

Tanto Chang como Vodanovic coincidieron en que la digitalización, desde el lado de las entidades financieras, representa un menor costo operacional. Sin embargo, como contraparte, esta innovación demanda una mayor inversión en seguridad contra la creciente amenaza de los ataques cibernéticos.

Además, han entrado a competir las fintech y los neobancos, entidades financieras sin establecimientos físicos. Todo el proceso de apertura y la administración de las cuentas es online.

"A futuro, vamos a empezar a ver más las billeteras digitales no solo para transferir y ahorrar, sino también para poder invertir desde ellas en fondos mutuos o fondos de inversión", adelantó Vodanovic.

La brecha aún es grande. El 36% de las personas en el país no tiene productos de ahorro porque no les alcanza su dinero, sus ingresos son insuficientes o son variables, según un reciente estudio de Ipsos.

En ese mismo informe, el 63% de los encuestados afirmó que las billeteras móviles y las app de entidades financieras son útiles, mientras que el 48% las considera muy útiles.

Con todo, la tendencia parece ser ineludible: la digitalización y el abandono progresivo del papel, como el que servia para fabricar las libretas de ahorro.